

**ASUNTO: Expediente de Regulación de Empleo de suspensión de contratos**

En cumplimiento de lo que disponen el art. 47 y el art. 51.2 del Estatuto de los Trabajadores, la Dirección de la Empresa comunica a ese Comité Intercentros que hoy día 3 de Octubre de 2008, la Dirección presentará ante la Administración Laboral solicitud de autorización para suspender los contratos de trabajo de:

- a) 750 trabajadores durante el periodo comprendido entre el 3-11-08 y 31-12-08.
- b) 500 trabajadores durante el periodo comprendido entre el 1-01-09 y 31-07-09.
- c) Los trabajadores en los días y el número siguientes:
  - 5 días, cuyas fechas serán 10, 17 y 24 de noviembre; 22 y 23 de diciembre del año 2008, afectando esta medida a un total de 1.969 trabajadores de la línea de producto 1.
  - 15 días, cuyas fechas serán 7, 10, 11, 12, 17, 18, 24, 25 de noviembre; 5, 9, 10, 15, 16, 22, y 23 de diciembre del año 2008, afectando esta medida a un total de 1.980 trabajadores de la línea de producto 2.

La suspensión afecta a los centros de trabajo que tiene la empresa en Barcelona y Martorell.

En consecuencia, se da por iniciado ante la Representación legal de los trabajadores el periodo de discusión y consultas relativo al Expediente de Regulación de Empleo, a los efectos que señala el nº 2 y siguientes del art. 51 del Estatuto de los Trabajadores.

Junto con esta comunicación, se hace entrega a ese Comité Intercentros de la documentación referente al expediente.

De esta comunicación se dará traslado a la Autoridad Laboral, a los efectos pertinentes.

Martorell, 3 de Octubre de 2008.

Recibí: Comité intercentros  
3-10-08

Fdo.: Juan Sanchez Quesada  
(Relaciones Laborales)

AL COMITÉ INTERCENTROS DE SEAT, S.A.

**ASUNTO: Informe sobre Expediente de Regulación de Empleo de suspensión de contratos**

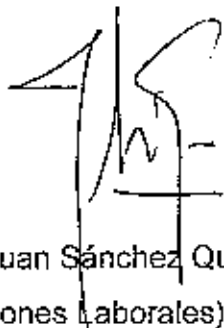
Conforme al art. 64.1.4º del Estatuto de los Trabajadores, ese Comité Intercentros tiene derecho a emitir informe sobre la decisión de la empresa de incoar el expediente de regulación de empleo para la suspensión de los contratos de trabajo de un máximo de 10.626 trabajadores, cuya iniciación ya se les ha comunicado en el día de hoy.

En consecuencia, la Dirección de la empresa solicita del Comité Intercentros emita el aludido informe para su presentación ante la Autoridad Laboral y su incorporación al Expediente de Regulación de Empleo.

Martorell, tres de octubre de 2008.



Handwritten signature of Juan Sánchez Quesada, with a circular stamp and the name 'Sánchez' written next to it.



Handwritten signature of Juan Sánchez Quesada.

Fdo.: Juan Sánchez Quesada  
(Relaciones Laborales)

Recibí: 3-10-08



Sol·licitud d'autorització  de suspensió de contractes  d'acomiadament col·lectiu

**Dades de la persona sol·licitant**

Nom i cognoms PEDRO RAMÍREZ SANTIAGO		DNI 37366055 W
En qualitat d LETRADO Y APODERADO		
Adreça MARTORELL, AUTOVIA A-2, KM.585. (ASESORIA LABORAL)	Codi postal 08760	Telèfon 93 708 51 85

**Dades de l'empresa**

Nom SEAT, S.A.		NIF/CIF A-28049161	
Adreça MARTORELL, AUTOVIA A-2, KM.585.		Codi postal 08760	
Telèfon 93 708 51 85	Fax 93 708 55 35	Data de constitució	Codi del compte de colització 08/90958-9
Activitat econòmica FABRICACIÓN DE AUTOMÓVILES		CCAE (CMAE) 341	

EXPOSO:

- Que, d'acord amb el Text refós de la llei de l'estatut dels treballadors, aprovat pel Reial decret legislatiu 1/1995, de 24 de març, i el Reial decret 43/1996, de 19 de gener, sol·licito la instrucció del corresponent expedient de regulació d'ocupació i adjunto els documents que s'esmenten al final d'aquest escrit, marcats amb una X als quadres corresponents.
- Que el nombre de treballadors de l'empresa és d.13.077..... i que el nombre de treballadors afectats és d.10.626.....

Categoria	Treballadors afectats		Treballadors no afectats		Total		Total general
	homes	dones	homes	dones	homes	dones	
DIRECTIVOS	0	0	554	88	554	88	642
TECNICOS/AC	1.106	124	885	337	2.091	471	2.562
OBREROS	7.729	1.669	306	171	8.035	1.838	9.873
Totals	8.835	1.791	1.845	596	10.680	2.397	13.077

3. Que hi ha 2..... centres de treball afectats, situats a BARCELONA..... províncies.

Centre de treball	Codi del compte de colització	Província	Adreça	Treballadors afectats	
				homes	dones
MARTORELL		BARCELONA	MARTORELL, AUTOVIA A-2, KM.5	7.445	1.639
ZONA FRANCA		BARCELONA	CALLE A, Nº 1	1.390	152

1. Carrec.



4. Que hi ha 1 centres de treball no afectats, situats a BARCELONA províncies.

Centres de treball	Nombre de treballadors	Província	Adreça
CROS	422	BARCELONA	MARTORELL, AUTOVIA A-2, KM.585

5. Que el nombre i les categories professionals dels treballadors contractats durant l'últim any són els següents:

Categoria	Nombre de treballadors	Categoria	Nombre de treballadors
DIRECTIVOS	13		
TECNICOS/ADVOS	175		
OSREROS	633		

6. Que les dades corresponents als representants legals són:

Nom i cognoms	Afectat?	Adreça	Localitat	Codi postal
VER ANEXO Nº 1	<input type="checkbox"/>			
	<input type="checkbox"/>			
	<input type="checkbox"/>			
	<input type="checkbox"/>			
	<input type="checkbox"/>			
	<input type="checkbox"/>			
	<input type="checkbox"/>			
	<input type="checkbox"/>			

7. Que els criteris que es tenen en compte per designar els treballadors afectats són:\*

TRABAJADORES RELACIONADOS CON EL PROCESO PRODUCTIVO (MANO DE OBRA DIRECTA Y COLIGADOS) AFECTADOS POR LAS MENORES NECESIDADES DE PRODUCCIÓN.

2. Marquer amb una X si el treballador/a està afectat.

\* En relació amb els criteris per designar les persones afectades (art. 6.1.b del Reial decret 43/1996), s'ha de respectar el principi de no-discriminació (establert als art. 14 de la Constitució i 17 de l'Estatut dels treballadors) i les situacions protegides per la Llei 39/1999, de 5 de novembre, és a dir: les suspensions de contracte de treball per les causes previstes a l'art. 45.d de l'Estatut (maternitat, risc durant l'embaràs i adopció o acolliment de menors de 6 anys) i les extincions contractuals de les treballadores embarassades i de persones que es troba en alguns dels supòsits prevists a l'art. 53.4.b de l'Estatut.



8. Que els motius i els fets en què es fonamenta la sol·licitud són els següents:

Motius<sup>3</sup>

- Econòmics     Tècnics     Organitzatius     De producció     De força major

Fets<sup>4</sup>

ANEXO 2

---

SOL·LICITO:<sup>5</sup>

L'autorització de la mesura:

---

Cessament definitiu de la prestació de treball

- total     parcial

Nombre de treballadors afectats

---

Cessament temporal de la prestació de treball

Nombre de treballadors afectats    Durada en dies

750 DURANTE 59 DÍAS; 1.969 DURANTE 5 DÍAS; 1.980 DURANTE 15 DÍAS, 500 DURANTE 212 DÍAS

---

Reducció de jornada

Nombre de treballadors afectats    Percentatge de la reducció    Durada en dies

---

Període de temps en què es preveu efectuar la mesura que se sol·licita

A PARTIR DEL 3 DE NOVIEMBRE DE 08 HASTA EL 31 DE JULIO DE 2009

---

Signatura de la persona que presenta la sol·licitud

Lloc i data: Martorell, tres de octubre de dos mil ocho

3. Marqueu la casella corresponent. En cas que essenyaleu diversos motius, indiqueu-ne el principal.  
4. Trets bàsics de la memòria.  
5. Poseu una X en correspongui.

**REPRESENTACION LEGAL TRABAJADORES FÁBRICA MARTORELL**

<b>APELLIDOS Y NOMBRE</b>	<b>SINDICATO</b>
Carnero Sojo, Matías	U.G.T.
Carretero Muñoz, Antonio	U.G.T.
Da Silva Vázquez, Juan Antonio	U.G.T.
Escudero Juan, Manuela	U.G.T.
Espín Montalbo, José J.	U.G.T.
Fernández López, Juan Carlos	U.G.T.
Fuertes Martí, Oscar	U.G.T.
Garcés Rodríguez, Oscar	U.G.T.
García Paloma Antonio	U.G.T.
Lerma Cabrera, Oscar	U.G.T.
López López, Cándido	U.G.T.
Molina Mansilla, M <sup>a</sup> Estrella	U.G.T.
Moya Ruiz, Juan	U.G.T.
Palma Gil, Guillermo	U.G.T.
Peinado Avila, Jose María	U.G.T.
Roque Rodríguez, Jorge	U.G.T.
Roque Rodríguez, José María	U.G.T.
Tejada Luna, Carlos	U.G.T.
Trancoso Gómez, Manuel	U.G.T.
Valle Valle, Javier	U.G.T.
Vitales Lasus, José María	U.G.T.
Alsina Alcaide, Ernesto	CC.OO.
Asensio Domingo, Joaquín	CC.OO.
Ferrer Jiménez, Santiago	CC.OO.
Funes Reyes Yolanda	CC.OO.
Gálvez Gómez, Manuel	CC.OO.
García Vidal, José	CC.OO.
Guerrero Pavón, Julio	CC.OO.
Matellán Soto, David	CC.OO.
Montes Orellana, Miguel Angel	CC.OO.
Olivera Pérez, Carmen	CC.OO.
Perruca Martínez, Pedro José	CC.OO.
Ramírez Acuña, Fco. Ciriaco	CC.OO.
Villarroya Hermoso, Antonio	CC.OO.
Badía Fite, Gabriel	C.G.T.
Carballada Muñoz, Adrián	C.G.T.
Doncel Ramos, Luis Alfonso	C.G.T.
López López, Angel	C.G.T.
Montero Núñez, Juan Pablo	C.G.T.
Pozo Capellán, Francisco	C.G.T.
Rejón Bayo, Diego Jesús	C.G.T.
Rejón Bayo, Valentín	C.G.T.
Requena Fernández, José María	C.G.T.
Valtueña Sanchez, Bruno	C.G.T.
Presencio Hemando, Jesús María	S.P.C.

## REPRESENTACION LEGAL TRABAJADORES FÁBRICA ZONA FRANCA

APELLIDOS Y NOMBRE	SINDICATO
Aliaga Moreno, David	U.G.T.
Arévalo López, Santos	U.G.T.
Carrillo Lucas, Carlos Alberto	U.G.T.
Fernandez Suazo, Manuel José	U.G.T.
García Zafra, Carlos Javier	U.G.T.
Martín Muñoz, J. Carlos	U.G.T.
Mate Benito, Santiago	U.G.T.
Montesinos López, Cristóbal	U.G.T.
Romano García, Angel	U.G.T.
Soto Jimenez, Juan Antonio	U.G.T.
Hernandez Tapias, José	U.G.T.
Duque Casado, Miguel	CC.OO.
García Cuesta, Manuel	CC.OO.
Juan Escrích, Ricardo Andrés	CC.OO.
Lara Galán, Pedro F.	CC.OO.
Martínez Baiges, Luis	CC.OO.
Masegosa Marín, Guillermo	CC.OO.
Toscano Rodríguez, Manuel	CC.OO.
Bajoz Nogue, David	C.G.T.
Otero Sánchez, Juan C.	C.G.T.
Rodríguez López, Francisco Javier	C.G.T.
Lopez Bardoso, M <sup>º</sup> Isabel	C.G.T.
Rovira Iglesias, David	C.G.T.
Selas Parilla, Francisco Felipe	C.G.T.

## REPRESENTACION SOCIAL DE LOS TRABAJADORES CROS

<b>APELLIDOS Y NOMBRE</b>	<b>SINDICATO</b>
Blanco Borrueco, Fernando	U.G.T.
De Pablo Farré, David	U.G.T.
Martín Oña, María	U.G.T.
Miguel Guerrero, Pedro	U.G.T.
Montoya Pascual, Elisabeth	U.G.T.
Revenga Fernández, Antonio F.	U.G.T.
Saez Serna, María Carmen	U.G.T.
Sanz Rigat, Sonia	U.G.T.
Guerrero Lamas, Rafael Carlos	CC.OO.
Medina Ostos, Lourdes	CC.OO.
Valdunciel Martín, Alvaro	CC.OO.
Rodríguez Carmona, David	CC.OO.
Pérez López, Cristina	CC.OO.

## 8. Motius i fets en que es fonamenta la sol.licitud

### **FETS (Trets bàsics de la memòria)**

1) En el periodo enero-agosto 2008 las ventas de automóviles del sector han disminuido notablemente respecto de las alcanzadas en el pasado año, comparando las matriculaciones de vehículos en el referido periodo, entre 2008 y 2009, resulta que las ventas han caído:

- Un 3,9 %, en Europa
- Un 21,1%, en España

La tendencia es la acentuación de la caída del mercado, como lo pone de manifiesto el dato del mes de agosto, en el que las matriculaciones en 2008, comparándolas con las del 2007, han caído:

- Un 15,6 %, en Europa
- Un 41,3 %, en España

2) SEAT, como el resto de los fabricantes, también se ha visto afectado negativamente por la recesión de los mercados.

Así, en el lapso enero-agosto 2008, las ventas de SEAT, comparadas con las del mismo periodo en 2007, han bajado:

- Un 9,2 %, en Europa
- Un 22,1 %, en España

En agosto las ventas fueron un 42,2 % inferiores a las realizadas en el mismo mes del año precedente.

3) En lo que se refiere a las expectativas de ventas de SEAT, la situación económica de crisis ha dado lugar a que las previsiones de ventas futuras, se hayan tenido que revisar a la baja.

En lo que se refiere al mercado Europeo y Español, las mismas se han reducido para los años 2008 y 2009 alrededor de un 10 % y 23 %, respectivamente.

4) El descenso real de las ventas durante 2008, junto a las malas expectativas para los meses venideros, ha hecho que los programas de producción de la compañía necesariamente se tengan que ajustar a las necesidades del mercado, reduciendo la producción:

	Previsión inicial	Previsión actual	Diferencia	%
2008	444.573	377.504	-67.869	15,16
2009	484.526	397.310	-87.216	18.01

Inicialmente, y hasta donde ha sido posible, los necesarios ajustes de producción se han ido realizando a lo largo del año, mediante la aplicación de las medidas de flexibilidad laboral previstas en el XVII Convenio Colectivo de SEAT S.A. ("cuenta de horas", de los art. 74 y 75).

A fin de ajustar la demanda del mercado a la producción, en el periodo septiembre a diciembre 2008, surgió la necesidad de reducir la producción en, aproximadamente, 40.000 coches

A tal efecto la empresa ha adoptado una serie de medidas organizativas, consistentes en la supresión de un turno de trabajo en la línea de producto 2, y la bajada de cargas (coches/día) en la línea de producto 1, de las cuales resulta un excedente de personal medio de 750 personas para los meses de noviembre y diciembre de 2008. Además, resulta necesaria la paralización de la actividad productiva durante 5 días en la línea de producto 1 y de 15 días en la línea de producto 2.

En lo que respecta al año 2009, la previsión inicial de fabricación ascendía a 484.526 vehículos, habiéndose rebajado la misma a 397.310, lo cual implica un excedente medio de 500 trabajadores en el periodo de enero-julio de 2009.

- 5) Los trabajadores afectados serán los relacionados con el proceso productivo (mano de obra directa y coligados), afectados por las menores necesidades de producción.
- 6) La relación nominal de trabajadores afectados se aportará en el momento en que la empresa sea requerida para ello.

Por todo lo cual,

#### **SOLICITA:**

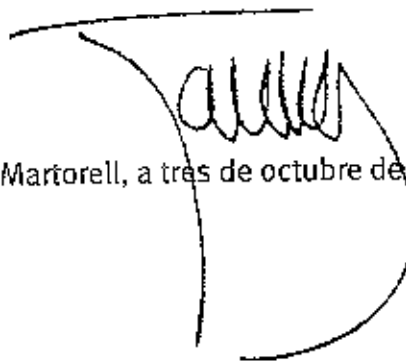
- 1) Que se autorice a SEAT S.A.:
  - a) Suspender los contratos de trabajo de 750 trabajadores de los centros de trabajo de Martorell y Barcelona, durante el periodo comprendido entre el 3-11-08 y 31-12-08.
  - b) Suspender los contratos de trabajo de 500 trabajadores de los centros de trabajo de Martorell y Barcelona, durante el periodo comprendido entre el 1-01-09 y 31-07-09.

c) Suspender los contratos de trabajo de trabajadores de los centros de trabajo de Martorell y Barcelona, en los días y el número siguientes:

- 5 días, cuyas fechas serán 10, 17 y 24 de noviembre; 22 y 23 de diciembre del año 2008, afectando esta medida a un total de 1.969 trabajadores de la línea de producto 1.
- 15 días, cuyas fechas serán 7, 10, 11, 12, 17, 18, 24, 25 de noviembre; 5, 9, 10, 15, 16, 22, y 23 de diciembre del año 2008, afectando esta medida a un total de 1.980 trabajadores de la línea de producto 2.

2) Que la suspensión de contratos solicitada sea declarada como situación legal de desempleo con derecho a las correspondientes prestaciones a favor de los trabajadores afectados.

Pedro Ramírez Santiago

A large, stylized handwritten signature in black ink, appearing to read 'Pedro Ramírez Santiago', is written over a horizontal line. The signature is contained within a large, hand-drawn loop that extends downwards and to the right.

Martorell, a tres de octubre de 2008

**MEMORIA EXPLICATIVA DE LAS CAUSAS DEL  
EXPEDIENTE DE REGULACIÓN DE EMPLEO DE  
SUSPENSIÓN DE CONTRATOS, POR CAUSAS DE  
PRODUCCIÓN DE SEAT, S.A.**

**Martorell, a tres de octubre de dos mil ocho.**

## MEMORIA EXPLICATIVA

### 1.- ENTORNO MACROECONÓMICO GENERAL.

#### 1.1.- Economía internacional

Durante 2008 la actividad económica ha evolucionado hacia un entorno de estancamiento e incluso recesión, como consecuencia de una crisis financiera internacional sin precedentes originada en Estados Unidos. La restricción del crédito a nivel mundial, junto al fuerte incremento experimentado por los precios de las materias primas, el petróleo y los alimentos, ha extendido la desconfianza entre las empresas y los consumidores acelerando la reducción del crecimiento económico, especialmente en Europa y Japón.

El punto más destacable en el entorno macroeconómico es el contagio de los problemas del sistema financiero internacional a todos los países desarrollados y a los distintos sectores económicos, que se han visto salpicados de forma directa o indirecta. La quiebra del cuarto mayor banco de América, Lehman Brothers y el rescate de varios bancos y aseguradoras por parte del gobierno norteamericano han obligado a los Bancos Centrales a seguir inyectando miles de millones de dólares en el sistema financiero para frenar la caída de más instituciones financieras.

El actual contexto presenta tres riesgos:

- Los elevados niveles de endeudamiento del sector privado y de las familias.
- La falta de liquidez debido a la crisis financiera.
- La evolución al alza del precio de las materias primas.

## 1.2.- Economía española

El negativo entorno internacional ha impactado con fuerza en la economía española, cuyo crecimiento se fundamentaba en un excepcional ciclo expansivo sostenido por el sector de la construcción y el consumo interno. La contracción y encarecimiento del crédito ha intensificado la desaceleración económica al derrumbarse el sector inmobiliario y contraerse la demanda interna.

Las consecuencias son múltiples y reflejan un escenario lleno de malas noticias: elevadas tasas de desempleo que se miden ya en dos dígitos, una inflación descontrolada muy superior a la media de la Unión Europea, un déficit exterior creciente marcado por nuestra dependencia energética, la confianza de los consumidores marca mínimos históricos, el crédito comercial registra la mayor caída desde 1994 y las tasas de morosidad crecen rápidamente. Parece claro que el ciclo expansivo de la economía ha terminado, si bien lo difícil es predecir cuanto va a durar la fase restrictiva.

## 1.3.- Expectativas de los agentes sociales.

Según todos los sondeos sistemáticos de opinión la confianza del consumidor sigue bajando y como primera consecuencia de sus expectativas y de la disponibilidad de financiación ha disminuido drásticamente sus gastos en los principales bienes duraderos: la vivienda y el automóvil. Igualmente, las expectativas empresariales muestran una creciente incertidumbre en la evolución a corto plazo.

Por su parte, el Gobierno, se ha visto obligado a modificar repetidamente a lo largo de los años sus previsiones sobre las principales magnitudes económicas.

#### 1.4.- Previsiones macroeconómicas para 2008-2009.

Las últimas previsiones de crecimiento y desempleo publicadas por el Gobierno español para el período 2008-2009 demuestran la negativa evolución de la economía española:

- **Producto interior bruto (PIB.):** Las previsiones para el año 2009 siguen siendo de crecimiento, pero se produce una notable y brusca desaceleración en relación con el año anterior (2007: 3,8%, previsión 2008: 1,6 % y previsión 2009: 1,0%).
- **Empleo:** Las previsiones muestran un rápido deterioro del empleo, aumentando la diferencia con la tasa media de la zona euro (2007: 8,3%, previsión 2008: 10,4 % y previsión 2009: 12,5%).

Por su parte la evolución durante 2008 de la inflación y los tipos de interés tampoco invitan al optimismo:

- **Inflación:** La tasa de inflación española sigue siendo superior a la media de la UE, lo que resta competitividad a nuestra economía. El dato interanual de agosto se sitúa en el 4,9% y el Ministerio de Economía espera que acabe el año por debajo del 4%
- **Tipos de interés:** El tipo de interés de referencia en la Zona Euro gestionado por el Banco Central Europeo ha aumentado un cuarto de punto durante 2008 situándose en el 4,25%, lo que ha afectado negativamente a la adquisición de bienes duraderos (en su mayor parte financiados con créditos hipotecarios y personales) entre los que se encuentran la vivienda y automóvil.

La mayor parte de instituciones como la OCDE, el FMI, y los Servicios de Estudios de las principales Cajas y Bancos españoles han publicado previsiones diferentes a las del Gobierno, con un crecimiento menor y unas tasas de paro mucho mayores. Un futuro, por tanto, nada halagüeño, lleno de incertidumbre sobre la duración de la crisis y, sobre todo, con un déficit de confianza difícil de superar por parte de consumidores y empresarios.

## 2.- SITUACIÓN COMERCIAL

### 2.1.- Previsión sector del automóvil en Europa.

La situación de crisis económica ha dado lugar a que las previsiones de ventas de vehículos automóviles del sector para los años 2008 y 2009 se vayan retocando progresivamente a la baja.

#### Mercado de Europa (Europa Este, Oeste y Euro 5,)

En el mercado europeo la previsión inicial de ventas de todas las marcas para el año 2008 se ha visto reducida en un 9,9 %. Asimismo, no se espera una mejora para el año 2009, en el que las previsiones de ventas iniciales también se han rebajado, respecto de las inicialmente previstas, en un 11,2 %.

#### PREVISIÓN VENTAS MERCADO DE EUROPA 2008

ZONA	PREVISIÓN INICIAL	PREVISIÓN ACTUAL	DIFERENCIA	
			UNIDADES	%
E. ESTE	14.738.000	13.867.000	-871.000	-5,9
E.				
OESTE	5.118.000	3.762.400	-1.355.600	-26,48
EURO 5	11.725.000	10.850.000	-875.000	-7,5
TOTAL	31.581.000	28.479.400	-3.101.600	-9,9

#### PREVISIÓN VENTAS MERCADO DE EUROPA 2009

ZONA	PREVISIÓN INICIAL	PREVISIÓN ACTUAL	DIFERENCIA	
			UNIDADES	%
E. ESTE	5.352.000	4.050.900	-1.301.100	-24,3
E.				
OESTE	14.793.000	13.626.000	-1.167.000	-7,8
EURO 5	11.750.000	10.640.000	-1.110.000	-9,4
TOTAL	31.895.000	28.316.900	-3.578.100	-11,2

## Mercado Español

En el mercado interior, la tendencia del sector del automóvil ha seguido la misma tónica descendente que en el resto de mercados europeos.

Las previsiones de ventas en España para 2008 se han visto reducidas en un 22,11 %. Lo mismo ha ocurrido para el año 2009, en el que las previsiones de ventas han descendido en un 23,98 %.

### PREVISIÓN VENTAS MERCADO ESPAÑOL 2008/2009

	PREVISIÓN INICIAL	PREVISIÓN ACTUAL	UNIDADES	DIFERENCIA %
2008	1.605.000	1.250.000	-355.000	-22,11
2009	1.605.000	1.220.000	-385.000	-23,98
TOTAL	3.210.000	2.470.000	-740.000	-23,1

Se acompaña documento con comparativa de las previsiones de ventas del sector del automóvil, realizadas en 2007 (PR56) y revisadas en sentido decreciente en 2008 (PR 57), para los mercados de Europa del Este, del Oeste, Euro 5 y España. (Documento nº 1).

## 2.2.- Matriculaciones del sector en Europa (Europa Este, Oeste y Euro 5,)

La revisión a la baja de las previsiones de ventas del sector se ha producido por el descenso real de las matriculaciones tanto en el mercado europeo como en España.

Las matriculaciones en el mercado europeo han descendido en el año 2008 respecto de las realizadas en el año 2007.

En el periodo de enero a agosto de 2008 entre todos los fabricantes se matricularon en Europa 419.404 vehículos menos que en el mismo periodo del año 2007, lo cual representa un descenso de las matriculaciones total del 3,9 %.

Las cifras de matriculaciones en agosto de 2008, en comparación con el mismo mes del 2007, muestran una caída acentuada en Europa para todas las marcas; habiéndose matriculado, en su conjunto, 149.479 unidades menos, lo que supone una caída del mercado del 15,6 %. Se da la circunstancia de que en este mes prácticamente se produce una caída generalizada de las matriculaciones de todas las marcas y en todos los países.

Se adjunta relación de las matriculaciones del sector del automóvil en Europa en el periodo enero a agosto 2008. (Documento nº 2)

A modo de ejemplo, por citar alguno de los mercados más importantes, las matriculaciones han descendido respecto a las producidas en el mes de agosto del 2007 un 10,4 % en Alemania, un 26,4 % en Italia, el 7,1 % en Francia y un 18,6 % en Reino Unido.

Se anexa relación de las matriculaciones del sector del automóvil, por países, realizadas en el periodo de enero a agosto 2008. (Documento nº 3).

### 2.3.- Matriculaciones del sector del automóvil en España

En el mercado español también se ha producido en el 2008 un descenso de las matriculaciones de las empresas del sector, siendo más acusado el mismo en el mes de agosto.

En el mercado nacional las matriculaciones entre enero y agosto del año 2007 fueron de 1.119.050 vehículos; cuando en el mismo período del 2008 han sido de 882.397, lo que supone un marcado descenso de las matriculaciones del 21,1 %.

En lo que se refiere al mes de agosto la diferencia de matriculaciones respecto del mismo mes del año precedente ha sido de un 41,3 %. (Documento nº 3)

## 2.4.- Evolución real y prevista de las ventas de SEAT

### Ventas reales

SEAT, como el resto de fabricantes, también se ha visto afectada negativamente por la recesión generalizada de todos los mercados. En concreto en el periodo de enero a agosto de 2008, SEAT vendió en total (Europa del Oeste, Europa Este, Sud América/Sudáfrica, Asia/Pacífico y Oriente Medio/Norte de África) 259.936 unidades; mientras que en el mismo lapso del 2007 se vendieron 286.143, lo que supone un descenso de ventas de la Marca del 9,2%.

La tendencia del mercado sigue siendo la de caída de las ventas, como se pone de manifiesto si atendemos a las producidas en el mes de agosto, que fueron de 21.824; mientras que en el mismo período 2007 fueron de 25.031, lo que supone, una reducción del 12,8 %.

El ranking de ventas de SEAT por países está encabezado por España (28 % de las ventas totales), Alemania (10,76 %), Francia (9,49 %), Reino Unido (8,10), e Italia (7,85 %).

En los citados mercados, que son los más relevantes para SEAT, los descensos de ventas en el periodo enero-agosto 2008 en estos mercados han sido los siguientes:

PAIS	ENERO-AGOSTO		%
	VENTAS 2008	VENTAS 2007	
España	76.194	97.790	-22,1
Alemania	28.247	31848	-11,3
Italia	19.309	22.198	-13

En España, mercado más importantes de SEAT (28 % de las ventas), las ventas del pasado mes de agosto fueron un 42,2 % inferiores a las realizadas en el mismo mes del año precedente.

Se acompaña cuadro de ventas totales de SEAT, de enero a agosto 2008, por países y por modelos. (Documento nº 4)

### Previsión de ventas

En lo que resta del presente año y en el año 2009, no se espera ninguna mejoría en la demanda, sino que, por el contrario, se prevé una contracción de la misma, según las previsiones de la economía y del sector de la automoción.

Para el año 2008 la previsión inicial de ventas era de 451.453 coches. Debido a la negativa evolución de la economía, esa previsión se ha ido rebajando progresivamente, mes a mes, siendo la última previsión de ventas para el año 2008 (a septiembre 2008) de 395.011 unidades.

Lo mismo ha ocurrido en lo que se refiere al año 2009, para el que se planificaron unas ventas iniciales de 482.600 unidades; previsión que ha tenido que ser modificada a la baja, situándola en septiembre 2008 en 413.200 unidades.

Lo anterior supone una contracción de la demanda del orden del 12,5 % en 2008 y del 14,38 % para el 2009.

Se adjunta documento en el que figura las previsiones de ventas iniciales y revisadas para los años 2008 y 2009. (Documento nº 5)

## 3.- EFECTOS SOBRE LA FABRICACIÓN

### 3.1- Organización del sistema productivo

La empresa dispone de dos fábricas, una en Martorell con una plantilla total de 9.279, y otra en la Zona Franca con una plantilla de 1.303 trabajadores.

En la fábrica de Martorell se producen los vehículos de la Marca. Este centro se organiza por Talleres (prensas, chapistería, pinturas y montaje).

En la fábrica de la Zona Franca se producen, básicamente, piezas de chapa. Existen dos talleres: Prensas y chapistería.

En ambas factorías, la producción se organiza por líneas de producto, en régimen de trabajo a turnos. En la línea 1 se fábrica el Ibiza SE 250 5 puertas, el Ibiza 254 3 puertas; en la línea 2 se fabrica el Altea FT SE 352/7, el Altea XL SE352, el Altea SE359, el León SE 350, y el Toledo SE 351. En la línea 3 se produce el Ibiza SE240 y, en el próximo año, los nuevos modelos SE 411 y B2.

### 3.2- Efectos en 2008

#### Reducción del programa de producción

Para el año 2008 la previsión inicial de fabricación ascendía a 444.573 vehículos.

El actual ritmo de producción, superior al de las ventas previstas (395.001), no puede ser mantenido por la compañía, por lo que se ha hecho necesario reducirlo a 377.504 unidades, lo que supone una reducción de la producción a anual de 67.069 vehículos.

Se adjunta programa de producción para 2008 con previsión inicial y revisada actual, desglosado por modelos y línea de productos. (Documento nº 6).

#### Sistema de flexibilidad laboral

El XVII Convenio Colectivo de SEAT (BOE nº 28306), contempla en sus artículos 74 y 75 el mecanismo denominado “ cuenta de horas” . Se trata de un sistema de flexibilidad laboral de la jornada, que permite regular, en la medida de lo posible, las oscilaciones de la actividad productiva, adaptando la jornada laboral en más o en menos, de manera que, dentro de unos límites, las posibles variaciones de producción y de la demanda se resuelvan sin mayores consecuencias sobre la plantilla.

La cuenta de horas tiene unos límites, el saldo máximo es de 35 días en negativo y de 25 días en positivo.

Así, en situaciones de baja actividad, que generan excedentes de personal, la jornada laboral básica se reduce. Por el contrario, en situaciones de necesidad de elevada actividad productiva, la jornada laboral se amplía.

En el caso de épocas de baja actividad, como es la actual, que generan excedentes de personal, prevé el Convenio Colectivo que la reducción de jornada podrá realizarse estableciendo en el calendario laboral días de inactividad de lunes a viernes y, también, organizando rotativamente, y de forma colectiva, días de descanso de lunes a viernes.

Tanto la reducción de jornada laboral básica como la organización colectiva de descansos se fijan mensualmente en las actualizaciones mensuales del calendario laboral según el Programa Operativo (PO), a acordar con el Comité Intercentros, o en la Comisión General de la Cuenta de Horas, según el caso.

Los ajustes de producción se han ido realizando a lo largo del año mediante la aplicación de las medidas de flexibilidad laboral anteriormente indicadas.

#### Programa Operativo de producción (PO01 a PO07, enero a agosto)

Mediante los calendarios mensuales pactados se establecieron los días de no producción siguientes;

- Calendario PO01 (enero y febrero): cinco días de no producción en la línea de producto 3 y un día en la línea de producto 1.
- Calendario PO03 (marzo y abril): seis días de no producción en la línea de producto 2.
- Calendario PO07 (julio y agosto): dos días de no producción en la línea de producto 2.

Se acompañan los referidos calendarios mensuales (Documento nº 7).

#### Programa Operativo de producción (PO10 y PO10 revisado, septiembre a octubre)

Concretamente, en el calendario industrial de los meses de septiembre y octubre (PO10), a la vista de la evolución de las ventas se hizo necesario acomodar la producción al descenso de la demanda, para lo cual inicialmente se pactó con el Comité Intercentros un calendario que contemplaba cuatro días de no producción en la línea de producto 2.

Se acompaña calendario industrial PO10 suscrito con el Comité Intercentros el 9-9-08. (Documento nº 8)

Ante el drástico descenso de las ventas producido en agosto 2008 (que cayeron en España un 41,3 % en comparación con el mismo mes del año anterior) y las negativas previsiones de ventas para los meses venideros, surgió la necesidad de reducir la producción en unas 20.000 unidades, para lo cual se revisó, con el acuerdo del Comité Intercentros, el calendario PO10, estableciéndose las siguientes medidas:

- a) Se suprimió un turno en la línea de producto 2. Para un mejor aprovechamiento de las oportunidades de mercado la empresa estableció un turno adicional en la línea de producto 3.
- b) Se desconvocaron sábados adicionales en los que inicialmente estaba previsto trabajar.
- c) Se establecieron seis días de no producción para la línea de producto 2.

La supresión de un turno en la línea 2 produjo un excedente de personal que se ha absorbido parcialmente con una serie de medidas aplicadas por la empresa (reubicación de personal en el nuevo turno de la línea de producto 3, traslados a la empresa de Gearbox del Prat perteneciente al Grupo SEAT, realización de actividades formativas durante la jornada).

A pesar de las actuaciones anteriormente indicadas, finalmente, resultó un excedente de personal no absorbido de 350 trabajadores en la fábrica de Martorell y 80 en la fábrica de Zona Franca. Tal como se pactó en la Comisión General de la cuenta de horas el 17-9-2008, ese excedente de 430 trabajadores se podrá absorber, únicamente en los meses de septiembre y

octubre, mediante la aplicación del sistema de flexibilidad consistente en el establecimiento rotativo y de forma colectiva de días de descanso de lunes a viernes, a cuenta de la bolsa de horas. Se acompaña copia del referido Acuerdo de 17-09-2008. (Documento nº 9).

#### Programa Operativo de producción (PO11, noviembre y diciembre)

Ante la acentuación de la caída de las ventas, en el programa operativo de producción PO11, para los meses de noviembre y diciembre la empresa se ha visto obligada a reducir adicionalmente la producción en 19.855 vehículos (Documento nº 6).

Para ello la empresa ha previsto la aplicación de las siguientes medidas:

- a) Reducir en 110 vehículos/día la producción en la línea de producto 1, pasando de 960 a 850 coches día. (Documento nº 10).
- b) Establecimiento de cinco días de no producción en la línea de producto 1.
- c) Establecimiento de quince días de no producción en la línea de producto 2.

No obstante, en reunión mantenida en el comité Intercentros el día 30-9-08 para cerrar el calendario PO11 correspondiente a esos meses, no fue posible alcanzar un acuerdo, al no aceptar la Representación Social los días de cierre productivo propuestos por la empresa.

De aplicarse los indicados días de no producción, quedaría prácticamente agotado para el futuro, el sistema de flexibilidad de la bolsa de horas

#### Excedente temporal de personal

Como consecuencia de todas las medidas anteriormente enumeradas, aplicadas y propuestas por la empresa, para reducir la producción aproximadamente 20.000 coches, en los meses de noviembre a diciembre, resulta un excedente medio de 750 personas. (Documento nº 11).

Básicamente el excedente resulta de:

- a) La supresión del turno en la línea de producto 2.
- b) La bajada de las cargas producida en la línea de producto 1.

El excedente de 750 personas se distribuye de la siguiente forma: 600 corresponden a la fábrica de Martorell y 150 a la de Barcelona.

Adicionalmente, y como se ha indicado anteriormente, el ajuste de la producción a la demanda requiere necesariamente de la paralización de la actividad productiva durante, cinco días en la línea de producto 1 y quince días en la línea de producto 2.

La referida paralización de la actividad productiva afectará en la fábrica de Martorell y Zona Franca a los 1.980 trabajadores de la línea de producto 2, y a los 1.969 de la línea de producto 1, con inclusión del personal Mano de Obra Directa y coligados a producción. (Documento nº 12)

### 3.3 - Efectos en 2009

Para el año 2009 la previsión inicial de fabricación ascendía a 484.526 vehículos.

La evolución negativa del mercado ha dado lugar a que dicha previsión se actualice a 397.310 vehículos año.

Se adjunta programa de producción para 2009 con previsión inicial y revisada actual, desglosado por modelos y línea de productos. (Documento nº 13).

Para la fabricación del último volumen de producción indicado, se necesita una plantilla real de 5.900 trabajadores, cuando la disponibilidad actual de la misma en la empresa es de 6.438 trabajadores, lo que supone un excedente de 538 trabajadores en el año 2009, distribuido de la siguiente forma; 461 en la Fábrica de Martorell y 77 en la Fábrica de Zona Franca. (Documento nº 14).

## CONCLUSIONES

Como consecuencia de lo anteriormente expuesto: crisis de la economía mundial, caída de la demanda de coches en todos los mercados y ajuste de la producción a las ventas, con el consecuente excedente de personal, se solicita un expediente de regulación de empleo en los siguientes términos:

1. Suspensión de 750 contratos de trabajo de trabajadores relacionados con el proceso productivo durante los meses de noviembre y diciembre.
2. Suspensión de los contratos de trabajo de trabajadores relacionados con el proceso productivo, en los meses de noviembre y diciembre durante:
  - Cinco días para 1.969 trabajadores de la línea de producto 1.
  - Quince días para 1.980 trabajadores de la línea de producto 2.
3. Suspensión de 500 contratos de trabajo de trabajadores del área de producción directos y coligados a producción durante los meses de enero a julio de 2009.

El expediente de regulación de empleo afecta a las Fábricas de Martorell y Zona Franca.

Los trabajadores regulados serán los relacionados con el proceso productivo (mano de obra directa y coligados) afectados por los menores necesidades de producción.

# **DOCUMENTO Nº 1**

**PREVISIÓN VENTAS SECTOR ESPAÑA**

**PREVISIÓN VENTAS SECTOR EURO-5**

**PREVISIÓN VENTAS SECTOR EUROPA OESTE**

**PREVISIÓN VENTAS SECTOR EUROPA ESTE**

# SEAT PR 57

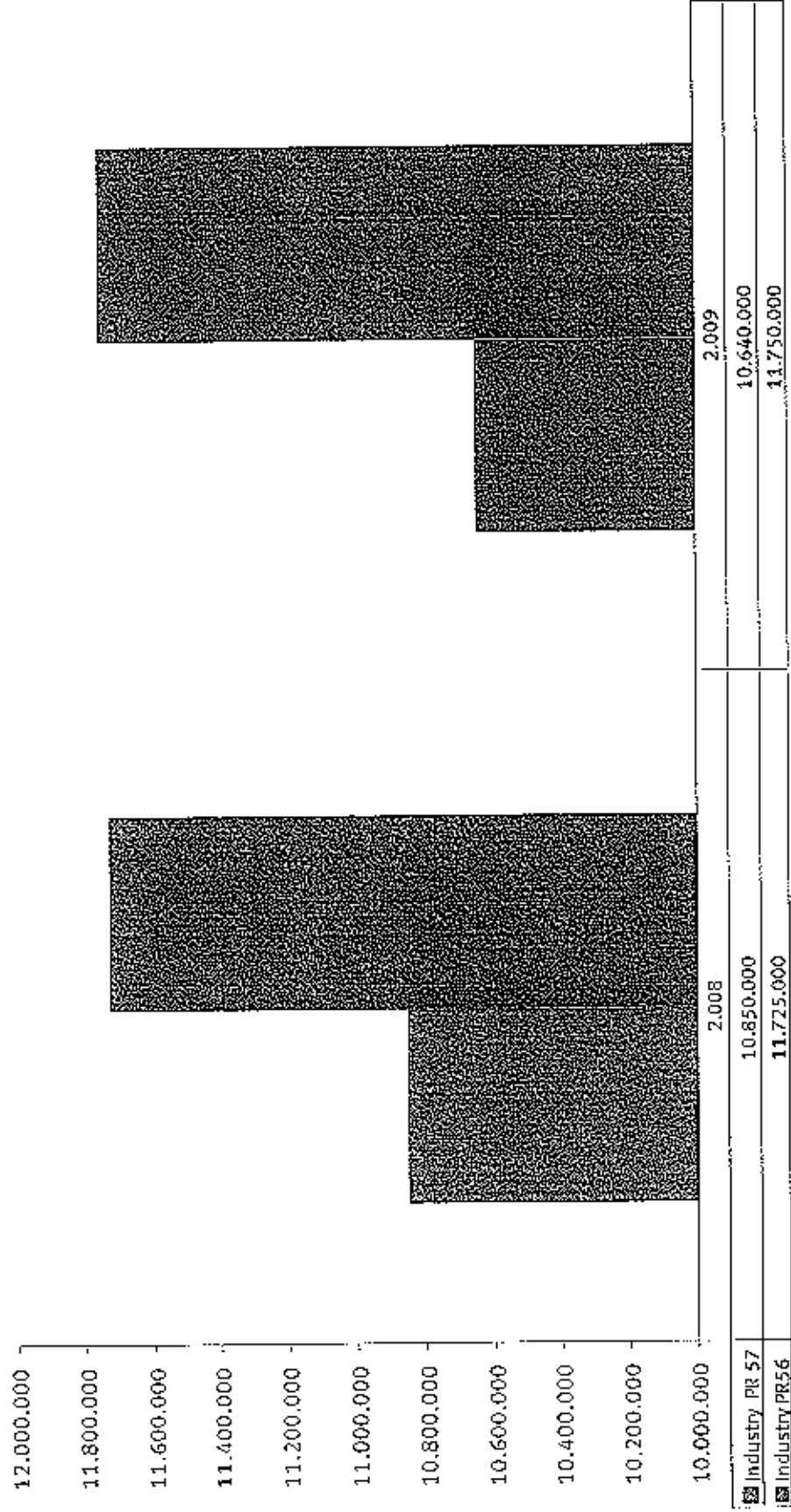
**Commercial assumptions, volume, performance and risk  
assessment**

# INDUSTRY PR 57: SPAIN vs. PR56



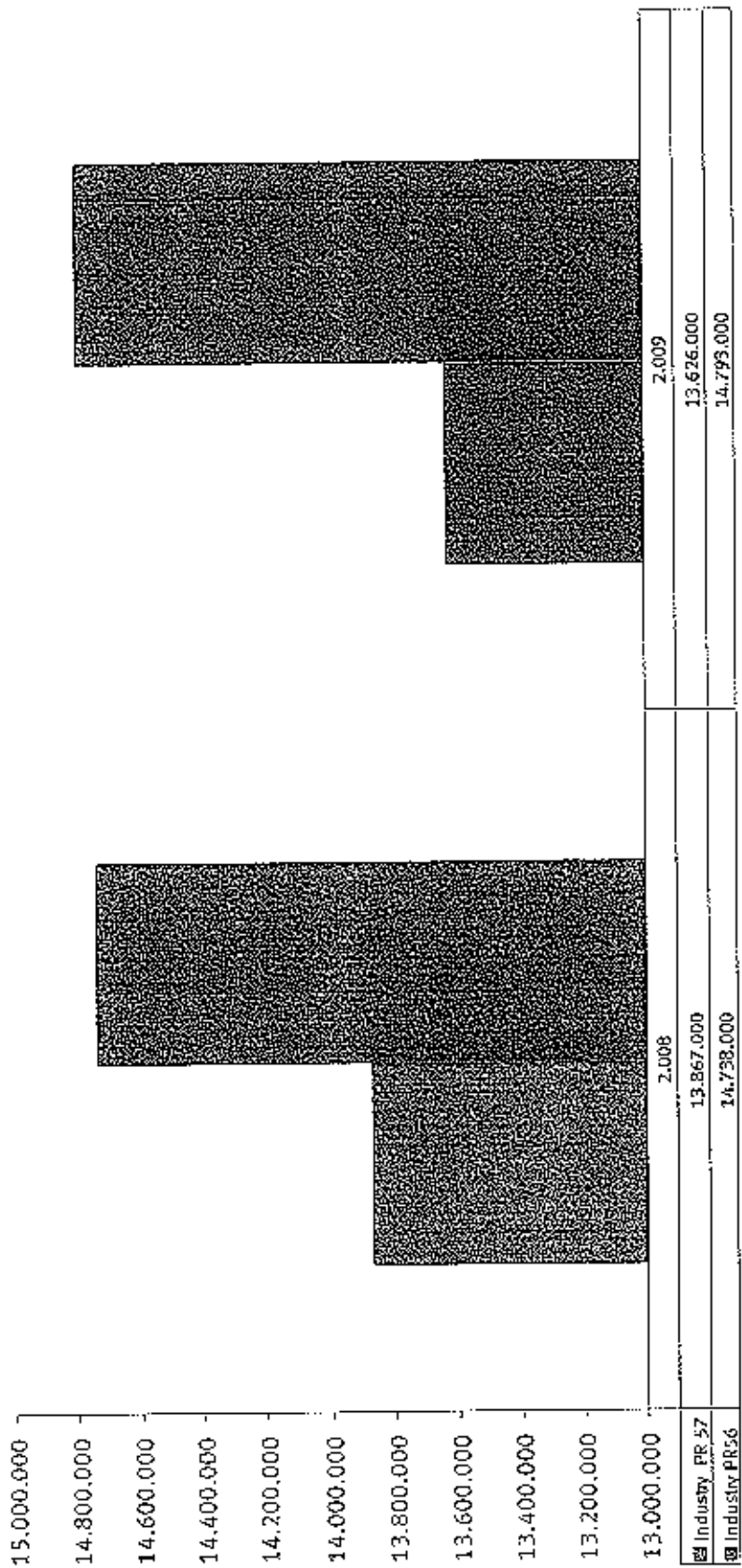


# INDUSTRY PR 57: EURO-5 vs. PR56



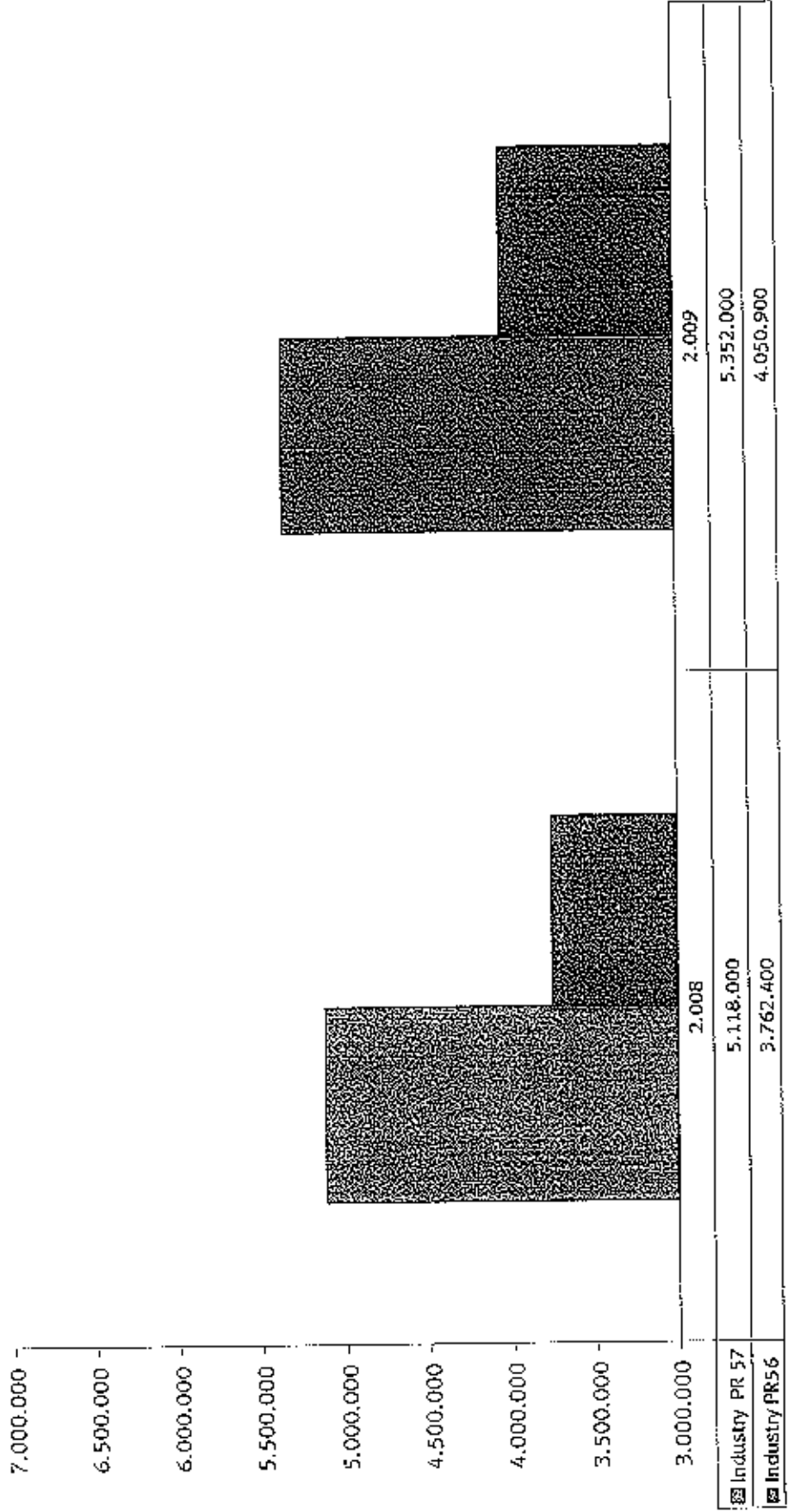


# INDUSTRY PR 57: WEST EUROPE vs. PR56





# INDUSTRY PR 57: EAST EUROPE vs. PR56



# **DOCUMENTO Nº 2**

**MATRICULACIONES SECTOR POR MARCAS**  
**EUROPA ENERO-AGOSTO 2008**



ACEA

# Press Release

## PROVISIONAL

### NEW PASSENGER CAR REGISTRATIONS BY MANUFACTURER TOTAL EUROPE (EU\* + EFTA Countries)

16/09/2008

January to August						08 Vs '07
	%Share		Units	Units	% Chg	
	'08	'07	'08	'07	08/07	
<b>ALL BRANDS**</b>			<b>10.411.416</b>	<b>10.830.820</b>	<b>-3,9</b>	<b>-419.404</b> Ⓞ
NISSAN	2,3	1,9	244.599	202.784	+20,6	41.815 Ⓞ
BMW	4,5	4,2	470.095	452.822	+3,8	17.273 Ⓞ
FIAT	6,6	6,2	685.819	670.296	+2,3	15.523 Ⓞ
MAZDA	1,7	1,5	176.479	161.934	+9,0	14.545 Ⓞ
SMART	0,6	0,5	67.443	56.345	+19,7	11.098 Ⓞ
MINI	1,0	0,8	102.588	91.851	+11,7	10.737 Ⓞ
DACIA	1,2	1,1	121.912	114.581	+6,4	7.331 Ⓞ
KIA	1,6	1,5	170.943	167.003	+2,4	3.940 Ⓞ
FIAT Others	0,0	0,0	4.953	3.976	+24,6	977 Ⓞ
GM (US)	0,0	0,0	4.013	3.835	+4,6	178 Ⓞ
VW Others	0,0	0,0	2.758	3.447	-20,0	-689 Ⓞ
JAGUAR	0,2	0,2	20.937	22.222	-5,8	-1.285 Ⓞ
CHEVROLET	1,2	1,2	129.714	135.315	-4,1	-5.601 Ⓞ
SKODA	3,1	3,0	320.223	325.839	-1,7	-5.616 Ⓞ
LEXUS	0,2	0,2	19.867	26.482	-25,0	-6.615 Ⓞ
LANCIA	0,8	0,8	80.122	88.280	-9,2	-8.158 Ⓞ
SAAB	0,4	0,5	46.597	55.204	-15,6	-8.607 Ⓞ
CHRYSLER	0,7	0,7	70.407	79.756	-11,7	-9.349 Ⓞ
AUDI	4,3	4,2	443.450	454.084	-2,3	-10.634 Ⓞ
MITSUBISHI	0,8	0,9	86.933	97.695	-11,0	-10.762 Ⓞ
HYUNDAI	1,8	1,9	190.982	202.988	-5,9	-12.006 Ⓞ
LAND ROVER	0,5	0,6	51.213	67.249	-23,8	-16.036 Ⓞ
SUZUKI	1,7	1,8	175.422	191.972	-8,6	-16.550 Ⓞ
MERCEDES	4,6	4,6	481.704	499.656	-3,6	-17.952 Ⓞ
VOLVO	1,5	1,6	153.751	174.202	-11,7	-20.451 Ⓞ
SEAT	2,3	2,5	244.403	267.443	-8,6	-23.040 Ⓞ
HONDA	1,8	2,0	188.136	211.672	-11,1	-23.536 Ⓞ
FORD	8,3	8,2	859.690	883.689	-2,7	-23.999 Ⓞ
RENAULT	7,7	7,6	797.596	822.343	-3,0	-24.747 Ⓞ
VOLKSWAGEN	10,3	10,2	1.076.034	1.100.806	-2,3	-24.772 Ⓞ
ALFA ROMEO	0,7	0,9	69.894	102.880	-32,1	-32.986 Ⓞ
PEUGEOT	7,0	7,1	724.812	765.779	-5,3	-40.967 Ⓞ
CITROEN	5,9	6,0	609.306	654.161	-6,9	-44.855 Ⓞ
TOYOTA	5,2	5,7	538.686	619.290	-13,0	-80.604 Ⓞ
OPEL/VAUXHALL	8,0	8,5	830.133	917.228	-9,5	-87.095 Ⓞ
<b>OTHER**</b>	<b>1,4</b>	<b>1,3</b>	<b>149.802</b>	<b>135.711</b>	<b>+10,4</b>	<b>14.091</b> Ⓞ

(1) VW Group: VW 'others' include Bentley, Bugatti and Lamborghini

(2) FIAT Group: FIAT 'others' include Ferrari & Maserati

(\*) EU27 including Bulgaria, Romania; excluding Malta, Cyprus

(\*\*) ACEA estimates



# Press Release

## PROVISIONAL

### NEW PASSENGER CAR REGISTRATIONS BY MANUFACTURER TOTAL EUROPE (EU\* + EFTA Countries)

16/09/2008

August						08 Vs '07
%Share		Units	Units	% Chg	08 Vs '07	
'08	'07	'08	'07	08/07		
ALL BRANDS**		805.839	955.318	-15,6	-149.479	
JAGUAR	0,6	0,2	3.929	1.474	+166,6	2.455
DACIA	1,7	1,3	13.699	12.155	+12,7	1.544
FIAT Others	0,0	0,0	339	317	+6,9	22
GM (US)	0,0	0,0	376	381	-1,3	-5
VW Others	0,0	0,0	180	264	-31,8	-84
MAZDA	1,8	1,6	14.805	14.983	-1,2	-178
SKODA	4,0	3,4	31.970	32.158	-0,6	-188
SMART	0,8	0,7	6.148	6.344	-3,1	-196
LEXUS	0,2	0,2	1.517	2.088	-27,3	-571
AUDI	5,2	4,5	42.227	43.086	-2,0	-859
LANCIA	0,6	0,6	4.881	5.900	-17,3	-1.019
SAAB	0,4	0,4	2.956	4.044	-26,9	-1.088
KIA	1,8	1,7	14.429	15.926	-9,4	-1.497
MINI	0,9	0,9	7.202	8.985	-19,8	-1.783
NISSAN	2,1	2,0	16.894	18.975	-11,0	-2.081
ALFA ROMEO	0,7	0,8	5.582	7.711	-27,6	-2.129
LAND ROVER	0,2	0,5	2.006	4.445	-54,9	-2.439
HYUNDAI	2,2	2,1	17.897	20.424	-12,4	-2.527
CHEVROLET	1,4	1,4	11.140	13.719	-18,8	-2.579
CHRYSLER	0,6	0,8	5.192	7.890	-34,2	-2.698
VOLVO	1,1	1,3	8.939	12.115	-26,2	-3.176
MITSUBISHI	0,7	1,0	5.987	9.810	-39,0	-3.823
SEAT	2,4	2,5	19.426	23.712	-18,1	-4.286
FIAT	5,6	5,2	45.042	49.343	-8,7	-4.301
HONDA	1,6	1,8	12.983	17.526	-25,9	-4.543
RENAULT	7,2	6,7	58.376	64.233	-9,1	-5.857
SUZUKI	1,9	2,3	15.712	22.127	-29,0	-6.415
BMW	4,3	4,4	34.946	41.638	-16,1	-6.692
FORD	7,7	7,2	61.840	68.867	-10,2	-7.027
CITROEN	5,5	5,7	44.190	54.561	-19,0	-10.371
MERCEDES	5,3	5,5	42.411	52.998	-20,0	-10.587
PEUGEOT	6,0	6,2	48.426	59.342	-18,4	-10.916
TOYOTA	5,5	6,0	43.955	57.099	-23,0	-13.144
VOLKSWAGEN	11,5	11,2	92.963	107.196	-13,3	-14.233
OPEL/VAUXHALL	7,1	8,0	57.205	75.960	-24,7	-18.755
OTHER**	1,2	1,8	10.070	17.522	-42,5	-7.452

(1) VW Group: VW 'others' include Bentley, Bugatti and Lamborghini

(2) FIAT Group: FIAT 'others' include Ferrari & Maserati

(\*) EU27 including Bulgaria, Romania; excluding Malta, Cyprus

(\*\*) ACEA estimates

# **DOCUMENTO Nº 3**

**MATRICULACIONES SECTOR POR PAISES**  
**EUROPA ENERO-AGOSTO 2008**

# Press Release

PRESS EMBARGO FOR ALL DATA :  
8.00 A.M.(6.00 A.M GMT), September 16, 2008

Association des  
Constructeurs  
Européens  
d'Automobiles

## PROVISIONAL NEW PASSENGER CAR REGISTRATIONS BY MARKET EUROPE (EU\* + EFTA)

Av. des Nerviens 85  
B-1040 Bruxelles  
Tel (32 2) 732 55 50  
Fax (32 2) 739 73 10  
(32 2) 739 73 11

16/09/08

	August '08	August '07	% Chg 08/07	Jan - Aug '08	Jan - Aug '07	% Chg 08/07
AUSTRIA	18.285	21.329	-14,3	209.648	209.525	+0,1
BELGIUM	32.954	33.882	-2,7	402.893	381.991	+5,5
DENMARK	11.235	13.383	-16,1	109.705	105.633	+3,9
FINLAND	9.453	11.025	-14,3	108.674	98.867	+9,9
FRANCE	103.350	111.249	-7,1	1.415.199	1.375.197	+2,9
GERMANY	214.386	239.381	-10,4	2.110.089	2.075.019	+1,7
GREECE	19.819	21.524	-7,9	207.411	208.921	-0,7
IRELAND	5.252	8.991	-41,6	145.643	174.866	-16,7
ITALY	77.156	104.857	-26,4	1.531.598	1.741.322	-12,0
LUXEMBURG**	2.919	2.929	-0,3	37.632	38.412	+3,4
NETHERLANDS	39.746	41.303	-3,8	379.949	375.549	+1,2
PORTUGAL	12.354	11.786	+4,8	148.329	141.878	+4,5
SPAIN	58.530	99.664	-41,3	882.397	1.119.050	-21,1
SWEDEN	17.721	23.062	-23,2	174.134	195.694	-11,0
UNITED KINGDOM	63.225	77.649	-18,6	1.464.124	1.521.225	-3,8
EUROPEAN UNION (EU15)	686.385	822.014	-16,5	9.327.425	9.761.149	-4,4
ICELAND**	497	1.360	-63,5	8.216	11.333	-27,5
NORWAY	7.833	10.786	-27,4	79.003	88.534	-10,8
SWITZERLAND**	19.913	21.211	-6,1	198.130	192.099	+3,1
EFTA	28.242	33.357	-15,3	285.348	291.963	-2,3
EU15+EFTA	714.628	855.371	-16,5	9.612.774	10.053.115	-4,4
BULGARIA	3.615	3.510	+3,0	30.947	26.405	+17,2
CZECH REPUBLIC	10.470	10.420	+0,5	96.856	89.532	+8,2
ESTONIA	1.618	2.535	-36,2	18.811	21.892	-14,1
HUNGARY**	11.601	15.133	-23,3	109.795	115.421	-4,9
LATVIA	1.450	2.662	-45,5	14.830	22.775	-34,9
LITHUANIA	1.387	1.907	-27,3	16.247	13.208	+23,0
POLAND**	20.670	20.863	-0,9	212.365	194.630	+9,1
ROMANIA	30.523	33.533	-9,0	201.870	209.093	-3,5
SLOVAKIA**	4.739	4.501	+5,3	39.419	38.820	+1,5
SLOVENIA	4.374	4.645	-5,8	49.934	45.330	+10,2
EU (New Members)	90.445	99.709	-9,3	791.084	777.106	+1,8
EUROPEAN UNION*	776.833	921.723	-15,7	10.118.509	10.538.255	-4,0
TOTAL EUROPE (EU+EFTA)	805.076	955.080	-15,7	10.403.858	10.830.221	-3,9

(\*) EU27 including Bulgaria and Romania; data for Malta and Cyprus currently not available.

(\*\*) ACEA estimates

# **DOCUMENTO Nº 4**

**VENTAS TOTALES SEAT ENERO-AGOSTO 2008**



# Total SEAT Sales

	August						January-August					
	2008	2008	2007	Vs.Budget	Vs.Prev.	2008	2008	2007	Vs. Budget	Vs Prev.	Year %	
	Closing	Budget	2007	%	Year %	Closing	Budget	2007	%	Year %	Year %	
<b>TOTAL</b>	<b>21,824</b>	<b>27,082</b>	<b>25,031</b>	<b>-19,4</b>	<b>-12,8</b>	<b>259,936</b>	<b>287,022</b>	<b>286,143</b>	<b>-9,4</b>		<b>-9,2</b>	
Spain	3,819	7,961	6,641	-52,0	-42,5	76,194	101,206	97,790	-24,7		-22,1	
Germany	3,630	3,935	4,050	-7,8	-10,4	28,247	31,949	31,848	-11,6		-11,3	
Italy	1,202	1,371	1,431	-12,3	-16,0	19,309	21,538	22,198	-10,8		-13,0	
France	2,307	1,948	2,247	+18,4	+2,7	23,998	21,989	23,089	+5,1		+3,9	
UK	819	1,283	1,041	-36,2	-21,3	20,320	21,050	21,265	-3,5		-4,4	
Portugal	837	658	760	+27,2	+10,1	9,900	8,210	8,765	+20,6		+12,9	
Austria	920	600	458	+53,3	+100,9	6,723	5,515	5,240	+21,9		+28,3	
Belgium	728	643	680	+13,2	+12,0	7,870	6,854	6,731	+14,8		+16,9	
Holland	1,150	1,059	1,087	+8,6	+5,6	9,370	9,211	9,773	+1,7		-4,1	
Switzerland	501	479	512	+4,6	-2,1	4,454	4,023	4,270	+10,7		+4,3	
R. W.Europe	1,461	1,551	1,465	-4,5	+1,1	15,746	17,447	17,984	-9,7		-12,5	
<b>West Europe</b>	<b>17,394</b>	<b>21,488</b>	<b>20,342</b>	<b>-19,1</b>	<b>-14,5</b>	<b>222,131</b>	<b>249,102</b>	<b>248,973</b>	<b>-10,8</b>		<b>-10,8</b>	
Czech R.	130	247	154	-47,4	-15,6	1,864	1,733	1,674	-4,0		-0,6	
Slovak R.	215	220	149	-2,3	-44,3	1,323	1,388	1,395	-4,7		-5,2	
Hungary	393	413	377	-4,8	+4,2	3,167	2,957	3,029	+7,1		+4,6	
Poland	327	507	461	-36,5	-29,1	4,598	4,109	4,621	+11,9		-0,5	
Slovenia	120	121	131	-0,8	-8,4	1,127	1,046	1,082	+7,7		+3,2	
R. E.Europe	1,284	1,078	1,084	+19,1	+18,5	9,783	7,308	6,932	+33,9		+41,1	
<b>East Europe</b>	<b>2,469</b>	<b>2,586</b>	<b>2,356</b>	<b>-4,5</b>	<b>+4,8</b>	<b>21,660</b>	<b>18,541</b>	<b>18,743</b>	<b>+16,8</b>		<b>+15,6</b>	
Argentina	60	24		+150,0	---	364	206	52	+75,7		+600,0	
Brazil				---	---				---		---	
Mexico	1,150	1,439	1,225	-20,1	-6,1	8,637	10,804	11,153	-20,1		-22,6	
R.S. America	106	226	365	-53,1	-71,0	1,293	1,650	2,149	-22,1		-39,8	
S. Africa	64	172	154	-62,8	-58,4	862	752	971	+14,6		-11,2	
<b>S. America / S.Africa</b>	<b>1,380</b>	<b>1,861</b>	<b>1,744</b>	<b>-25,8</b>	<b>-20,9</b>	<b>11,156</b>	<b>13,422</b>	<b>14,325</b>	<b>-16,9</b>		<b>-22,1</b>	
Thailand				---	---				---		---	
R. Asia		510		-100,0	---		1,000		-100,0		---	
<b>Asia/Pacific</b>	<b>510</b>	<b>510</b>		<b>-100,0</b>	<b>---</b>	<b>4,989</b>	<b>1,000</b>	<b>4,102</b>	<b>-100,0</b>		<b>---</b>	
<b>M.East/ N.Africa</b>	<b>581</b>	<b>637</b>	<b>589</b>	<b>-8,8</b>	<b>-1,4</b>	<b>4,989</b>	<b>4,957</b>	<b>4,102</b>	<b>+0,6</b>		<b>+21,6</b>	



## Total SEAT Sales by models

	August				January-August				
	2008	2008	2007	Vs. Budget	2008	2008	2007	Vs Budget	
	Closing	Budget		%	Closing	Budget		%	
<b>Pass. Cars</b>									
Ibiza	5.372	6.203	10.222	-13,4	94.906	97.056	116.096	-2,2	-18,3
New Ibiza 3P	649			--	749			--	---
New Ibiza 5P	5545	6172		-10,2	23223	18425		126,0	---
Cordoba	1.400	1.867	2.233	-25,0	15.750	19.329	20.551	-18,5	-23,4
León			1	---			76	---	-100,0
León II	4.941	6.757	6.699	-26,9	72.087	81.489	80.711	-11,5	-10,7
Toledo III	283	202	366	+40,1	3.792	2.958	4.455	+28,2	-14,9
Alhambra	609	818	993	-25,6	8.093	9.005	10.080	-10,1	-19,7
Altea	993	1.803	1.768	-44,9	14.151	21.971	24.398	-35,6	-42,0
Altea XL	1.865	2.788	2.460	-33,1	24.416	31.583	29.076	-22,7	-16,0
Altea Freerack	167	472	289	-64,6	2.769	5.206	700	-46,8	+295,6
<b>Total</b>	<b>21.824</b>	<b>27.082</b>	<b>25.031</b>	<b>-19,4</b>	<b>259.936</b>	<b>287.022</b>	<b>286.143</b>	<b>-9,4</b>	<b>-9,2</b>

# **DOCUMENTO Nº 5**

**PREVISIÓN INICIAL Y REVISADA DE VENTAS**  
**SEAT 2008 (PR56) Y 2009 (PR57)**

## PR57 vs. PR56 por regiones (2008 – 2009)

	2008	2009
<b>TOTAL SEAT</b>	<b>395,0</b>	<b>413,2</b>
b/(s) PR56	-56,4	-69,4
thereoff :		
<b>Total West EUR</b>	<b>333,2</b>	<b>348,8</b>
b/(s) PR56	-58,8	-77,8
<b>East EUR</b>	<b>33,7</b>	<b>35,1</b>
b/(s) PR56	4,5	7,4
<b>NAR (Mexico)</b>	<b>15,0</b>	<b>14,5</b>
b/(s) PR56	-4,1	-3,8
<b>R. o. W.</b>	<b>13,1</b>	<b>14,8</b>
b/(s) PR56	2,0	4,8

Región: **WORLD**

Periodo: **2008**

Dato: **Mes**

	2008-08	2008-07	2008-06	2008-05	2008-04
<b>IBIZA</b>	116.331	837	0,7%	-7.199	-5,0%
<b>CORDOBA</b>	23.846	986	4,3%	-5.239	-18,0%
<b>LEON I</b>	4	4	0,0%	4	0,0%
<b>LEON II</b>	107.931	2.632	2,5%	-12.253	-10,2%
<b>ALTEA</b>	21.113	128	0,6%	-11.485	-35,2%
<b>SE352</b>	36.365	1.143	3,2%	-10.858	-23,0%
<b>SE357</b>	4.651	223	5,0%	-3.116	-40,1%
<b>SE 250 5P</b>	60.597	2.025	3,5%	18	0,0%
<b>SE 250 3P</b>	15.670	592	3,9%	3.119	24,9%
<b>TOLEDO</b>	5.608	240	4,5%	1.172	26,4%
<b>ALHAMBRA</b>	11.795	90	0,8%	-1.705	-12,6%
<b>TOTAL</b>	<b>403.911</b>	<b>8.900</b>	<b>2,3%</b>	<b>-47.542</b>	<b>-10,5%</b>
	<b>431.024</b>	<b>27.113</b>	<b>-6,3%</b>		

Región: **WORLD**  
 Modelo: **SEAT**  
 Dato: **Mes**

<b>Enero</b>	<b>29.070</b>	<b>29.070</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>29.066</b>	<b>4</b>	<b>0,0%</b>	<b>29.982</b>	<b>-912</b>	<b>-3,0%</b>
<b>Febrero</b>	<b>32.224</b>	<b>32.224</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>32.777</b>	<b>-553</b>	<b>-1,7%</b>	<b>33.245</b>	<b>-1.021</b>	<b>-3,1%</b>
<b>Marzo</b>	<b>39.329</b>	<b>39.329</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>44.617</b>	<b>-5.288</b>	<b>-11,9%</b>	<b>45.525</b>	<b>-6.196</b>	<b>-13,6%</b>
<b>Abril</b>	<b>34.001</b>	<b>34.001</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>33.979</b>	<b>22</b>	<b>0,1%</b>	<b>34.303</b>	<b>-302</b>	<b>-0,9%</b>
<b>Mayo</b>	<b>35.406</b>	<b>35.406</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>37.546</b>	<b>-2.140</b>	<b>-5,7%</b>	<b>37.671</b>	<b>-2.265</b>	<b>-6,0%</b>
<b>Junio</b>	<b>35.808</b>	<b>35.808</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>41.821</b>	<b>-6.013</b>	<b>-14,4%</b>	<b>42.056</b>	<b>-6.248</b>	<b>-14,9%</b>
<b>Julio</b>	<b>32.274</b>	<b>32.274</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>40.134</b>	<b>-7.860</b>	<b>-19,6%</b>	<b>38.330</b>	<b>-6.066</b>	<b>-15,8%</b>
<b>Agosto</b>	<b>21.824</b>	<b>21.824</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>27.082</b>	<b>-5.258</b>	<b>-19,4%</b>	<b>25.031</b>	<b>-3.207</b>	<b>-12,8%</b>
<b>Septiembre</b>	<b>32.418</b>	<b>32.418</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>39.058</b>	<b>-6.640</b>	<b>-17,0%</b>	<b>34.149</b>	<b>-1.731</b>	<b>-5,1%</b>
<b>Octubre</b>	<b>35.218</b>	<b>33.728</b>	<b>1.490</b>	<b>4,4%</b>	<b>40.087</b>	<b>-4.869</b>	<b>-12,1%</b>	<b>35.952</b>	<b>-734</b>	<b>-2,0%</b>
<b>Noviembre</b>	<b>36.650</b>	<b>33.922</b>	<b>2.728</b>	<b>8,0%</b>	<b>42.403</b>	<b>-5.753</b>	<b>-13,6%</b>	<b>33.787</b>	<b>2.863</b>	<b>8,5%</b>
<b>Diciembre</b>	<b>39.689</b>	<b>35.007</b>	<b>4.682</b>	<b>13,4%</b>	<b>42.883</b>	<b>-3.194</b>	<b>-7,1%</b>	<b>40.993</b>	<b>-1.304</b>	<b>-3,2%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>403.911</b>	<b>395.011</b>	<b>8.900</b>	<b>2,3%</b>	<b>451.453</b>	<b>-47.542</b>	<b>-10,5%</b>	<b>431.024</b>	<b>-27.113</b>	<b>-6,3%</b>

# **DOCUMENTO Nº 6**

**PROGRAMA DE PRODUCCIÓN 2008**

**PREVISIÓN INICIAL (A)**

**ÚLTIMA REVISIÓN (B)**



SEAT

**PO 11/08**

**2008**

	PO 10/08_B C	BUDGET A	PO 11/08 B	Comparación B - A	Comparación B - C
Ibiza SE240	86.612	99.573	88.884	-10.689	+2.272
Cordoba SE-241	22.266	26.206	22.316	-3.890	+50
Altea FT SE32/7	3.716	7.056	3.493	-3.563	-223
León SE350	105.734	120.789	99.784	-21.005	-5.950
Toledo SE351	4.860	4.685	5.415	+730	+555
Altea SE359	19.843	31.333	18.678	-12.655	-1.165
Altea XL SE352	36.734	49.595	34.068	-15.527	-2.666
Ibiza SE250 5P	84.445	80.345	74.005	-6.340	-10.440
Ibiza SE254 3P	32.823	24.941	30.535	+5.594	-2.288
SE-411	325	50	325	+275	+0
B2				+0	+0
<b>TOTAL MRT</b>	<b>397.359</b>	<b>444.573</b>	<b>377.504</b>	<b>-67.069</b>	<b>-19.855</b>
ALHAMBRA SE418	11.272	13.272	11.117	-2.155	-155
ALHAMBRA SE428	0	0	0	0	0
<b>TOTAL EX MRT</b>	<b>11.272</b>	<b>13.272</b>	<b>11.117</b>	<b>-2.155</b>	<b>-155</b>
<b>TOTAL MARCA SEAT</b>	<b>408.631</b>	<b>457.845</b>	<b>388.621</b>	<b>-69.224</b>	<b>-20.010</b>





SEAT FBU-Produktionsprogramm PO 11/08

COMPARACIÓN ZP8



Modelo / mes	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
IBIZA	14643	17444	14330	13040	7420	6169	6044	166	2515	4185	2729	1734	50138
CORDOBA	2372	2674	2537	2127	1681	1022	1481	73	399	2147	2370	1886	21486
TOLEDO	298	534	458	1086	1022	289	320	5	431	639	160	137	5415
ALTEA	2717	2925	1826	2282	2702	1510	1870	110	1369	1172	1497	476	18678
SE362	4002	5278	2374	4311	3848	2597	3631	210	2327	180	330	205	34953
SE350/7	42	610	307	271	140	386	396	24	263	7099	4520	3375	99784
SE350	10110	12100	9444	13179	12503	6780	11054	650	10550	7099	6587	5338	74005
SE250 5P	47	53	247	4275	10370	10033	13071	692	10550	12933	7044	6504	30534
SE254 3P	0	0	0	0	10	193	2875	241	5587	6110	74	251	325
SE 411	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total Monteceli	35219	41027	30532	40861	39109	30759	40759	2160	33012	38539	26002	21121	37904

Modelo / mes	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
IBIZA	14543	17144	14339	13040	7420	6169	6044	166	2116	2297	1972	1254	55512
CORDOBA	2372	2674	2537	2127	1681	1022	1481	73	473	2650	2595	2079	22266
TOLEDO	298	534	458	1086	1022	299	323	5	412	146	152	122	4860
ALTEA	2717	2925	1828	2282	2702	1510	1870	110	1554	1125	1184	846	19843
SE362	4002	5278	2374	4311	3848	2597	3031	219	2420	2575	2711	2168	36734
SE350/7	42	610	307	271	140	386	396	24	379	382	350	278	3746
SE350	10110	12100	9444	13179	12503	6780	11064	630	1172	7170	7552	8096	105734
SE250 5P	47	53	247	4275	10370	10033	15071	692	12200	12801	10014	9562	84645
SE254 3P	0	0	0	0	10	193	2875	241	5566	6142	0	8857	32822
SE 411	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	74	251	325
Total Monteceli	35219	41027	30532	40661	39109	30758	40758	2160	33512	38924	26002	21121	37904

Modelo / mes	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
IBIZA	0	0	0	0	0	0	0	0	399	1906	757	480	3524
CORDOBA	0	0	0	0	0	0	0	0	113	500	225	180	800
TOLEDO	0	0	0	0	0	0	0	0	10	493	20	15	555
ALTEA	0	0	0	0	0	0	0	0	186	46	543	472	1185
SE362	0	0	0	0	0	0	0	0	83	316	1217	1043	2060
SE350/7	0	0	0	0	0	0	0	0	116	149	30	6	223
SE350	0	0	0	0	0	0	0	0	126	71	3052	2061	5950
SE250 5P	0	0	0	0	0	0	0	0	1841	348	4227	4224	10440
SE254 3P	0	0	0	0	0	0	0	0	181	1032	1284	153	2288
SE 411	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total Monteceli	0	0	0	0	0	0	0	0	1500	8149	4870	8232	19465

Modelo / mes	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
IBIZA	0	0	0	0	0	0	0	0	399	2297	3044	3574	9414
CORDOBA	0	0	0	0	0	0	0	0	113	495	420	800	1829
TOLEDO	0	0	0	0	0	0	0	0	19	512	340	555	1426
ALTEA	0	0	0	0	0	0	0	0	186	150	593	1185	2665
SE362	0	0	0	0	0	0	0	0	83	409	1023	2665	4570
SE350/7	0	0	0	0	0	0	0	0	116	259	220	223	618
SE350	0	0	0	0	0	0	0	0	186	337	3289	5950	10440
SE250 5P	0	0	0	0	0	0	0	0	1841	1880	4216	10440	2288
SE254 3P	0	0	0	0	0	0	0	0	181	1032	2135	2288	5436
SE 411	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total Monteceli	0	0	0	0	0	0	0	0	1500	8149	4870	8232	19465

SEAT FBU-Produktionsprogramm PO 11/08

Spent	TOTAL		IDEA		CORDOBA		BERNA		SEMIOZ		ALTEA		TOLEDO		SEISSZ		SE 411		SE200 BP		SE200 P		Spent
	Sum.	Ac	Sum.	Ac	Sum.	Ac	Sum.	Ac	Sum.	Ac	Sum.	Ac	Sum.	Ac	Sum.	Ac	Sum.	Ac	Sum.	Ac	Sum.	Ac	
1	3.071	0.371	2.985	0.265	4.83	0.03	2.991	0.265	1.10	1.10	6.53	6.50	0.00	0.00	1.134	1.134	0.00	0.00	12	12	12	12	1
2	9.070	11.041	4.180	7.841	0.97	1.170	2.924	2.675	1.70	2.65	7.01	7.01	2.8	2.8	1.250	2.069	0.00	0.00	12	24	12	24	2
3	0.700	21.727	6.012	11.480	7.03	7.03	2.859	7.001	63	3.00	7.6	2.151	4.9	2.32	1.950	3.750	0.00	0.00	13	37	13	37	3
4	7.742	35.230	3.184	14.813	4.69	2.372	2.226	10.119	114	4.12	5.0	2.117	2.30	2.85	3.62	4.002	0.00	0.00	10	47	10	47	4
5	1.074	31.033	7.05	15.739	121	2.000	3.74	10.600	70	2.71	1.2	2.113	3.0	3.0	2.13	4.835	0.00	0.00	3	60	3	60	5
6	4.400	45.993	2.400	10.127	546	3.000	2.070	13.345	220	1.00	1.00	2.492	4.00	4.00	1.218	6.033	0.00	0.00	12	68	12	68	6
7	2.481	03.041	3.180	30.432	453	6.323	2.012	13.137	1.00	1.00	3.02	4.000	1.00	1.00	1.912	1.708	0.00	0.00	12	68	12	68	7
8	4.400	07.329	3.052	12.375	628	8.397	3.000	21.133	5	1.240	1.00	6.421	1.00	1.00	1.912	1.708	0.00	0.00	13	110	13	110	8
9	0.213	0.970	4.002	16.331	0.03	4.331	2.902	16.330	110	5.00	5.00	1.00	1.00	1.00	1.00	3.000	0.00	0.00	13	110	13	110	9
10	0.682	76.206	3.832	31.707	0.05	3.046	2.202	27.210	1.91	1.032	0.00	5.262	0.00	0.00	1.172	3.000	0.00	0.00	3	60	3	60	10
11	0.374	84.620	3.807	35.229	6.00	5.000	2.432	24.036	70	1.135	1.00	5.834	0.00	0.00	8.04	10.270	0.00	0.00	12	112	12	112	11
12	2.481	03.041	3.180	30.432	6.27	8.323	2.470	21.133	1.10	1.244	0.41	1.035	0.00	0.00	7.10	11.522	0.00	0.00	12	124	12	124	12
13	4.400	07.329	3.052	12.375	6.28	8.397	3.000	21.133	5	1.240	1.00	6.421	0.00	0.00	7.10	11.522	0.00	0.00	10	230	10	230	13
14	7.331	105.000	2.081	45.410	0.03	7.460	2.337	50.660	0.3	1.242	0.00	1.234	0.00	0.00	7.06	12.038	0.00	0.00	0	43	0	43	14
15	1.253	114.821	2.133	43.953	4.04	7.017	2.433	35.113	0.0	1.277	1.00	1.100	0.00	0.00	2.8	12.254	0.00	0.00	0	50	0	50	15
16	0.333	123.660	9.405	62.430	5.00	2.075	2.015	35.131	10	1.033	0.66	5.801	0.00	0.00	8.11	14.110	0.00	0.00	210	502	210	502	16
17	0.110	132.700	2.120	39.210	6.00	9.000	2.016	39.089	32	1.252	5.03	6.106	0.00	0.00	0.05	14.237	0.00	0.00	517	1.078	517	1.078	17
18	2.200	57.089	2.286	57.089	5.03	9.700	2.016	42.043	50	1.000	1.67	2.200	0.00	0.00	1.421	14.555	0.00	0.00	0.05	2.455	0.05	2.455	18
19	0.346	147.613	1.267	58.157	3.02	10.010	1.730	43.042	28	1.230	3.71	5.430	0.00	0.00	0.00	13.865	0.00	0.00	1.167	4.622	1.167	4.622	19
20	0.346	147.613	1.267	58.157	3.02	10.010	1.730	43.042	28	1.230	3.71	5.430	0.00	0.00	0.00	13.865	0.00	0.00	2.00	3.011	2.00	3.011	20
21	0.346	147.613	1.267	58.157	3.02	10.010	1.730	43.042	28	1.230	3.71	5.430	0.00	0.00	0.00	13.865	0.00	0.00	2.00	3.011	2.00	3.011	21
22	0.346	147.613	1.267	58.157	3.02	10.010	1.730	43.042	28	1.230	3.71	5.430	0.00	0.00	0.00	13.865	0.00	0.00	2.00	3.011	2.00	3.011	22
23	0.346	147.613	1.267	58.157	3.02	10.010	1.730	43.042	28	1.230	3.71	5.430	0.00	0.00	0.00	13.865	0.00	0.00	2.00	3.011	2.00	3.011	23
24	0.346	147.613	1.267	58.157	3.02	10.010	1.730	43.042	28	1.230	3.71	5.430	0.00	0.00	0.00	13.865	0.00	0.00	2.00	3.011	2.00	3.011	24
25	0.346	147.613	1.267	58.157	3.02	10.010	1.730	43.042	28	1.230	3.71	5.430	0.00	0.00	0.00	13.865	0.00	0.00	2.00	3.011	2.00	3.011	25
26	0.346	147.613	1.267	58.157	3.02	10.010	1.730	43.042	28	1.230	3.71	5.430	0.00	0.00	0.00	13.865	0.00	0.00	2.00	3.011	2.00	3.011	26
27	0.346	147.613	1.267	58.157	3.02	10.010	1.730	43.042	28	1.230	3.71	5.430	0.00	0.00	0.00	13.865	0.00	0.00	2.00	3.011	2.00	3.011	27
28	0.346	147.613	1.267	58.157	3.02	10.010	1.730	43.042	28	1.230	3.71	5.430	0.00	0.00	0.00	13.865	0.00	0.00	2.00	3.011	2.00	3.011	28
29	0.346	147.613	1.267	58.157	3.02	10.010	1.730	43.042	28	1.230	3.71	5.430	0.00	0.00	0.00	13.865	0.00	0.00	2.00	3.011	2.00	3.011	29
30	0.346	147.613	1.267	58.157	3.02	10.010	1.730	43.042	28	1.230	3.71	5.430	0.00	0.00	0.00	13.865	0.00	0.00	2.00	3.011	2.00	3.011	30
31	0.346	147.613	1.267	58.157	3.02	10.010	1.730	43.042	28	1.230	3.71	5.430	0.00	0.00	0.00	13.865	0.00	0.00	2.00	3.011	2.00	3.011	31
32	0.346	147.613	1.267	58.157	3.02	10.010	1.730	43.042	28	1.230	3.71	5.430	0.00	0.00	0.00	13.865	0.00	0.00	2.00	3.011	2.00	3.011	32
33	0.346	147.613	1.267	58.157	3.02	10.010	1.730	43.042	28	1.230	3.71	5.430	0.00	0.00	0.00	13.865	0.00	0.00	2.00	3.011	2.00	3.011	33
34	0.346	147.613	1.267	58.157	3.02	10.010	1.730	43.042	28	1.230	3.71	5.430	0.00	0.00	0.00	13.865	0.00	0.00	2.00	3.011	2.00	3.011	34
35	0.346	147.613	1.267	58.157	3.02	10.010	1.730	43.042	28	1.230	3.71	5.430	0.00	0.00	0.00	13.865	0.00	0.00	2.00	3.011	2.00	3.011	35
36	0.346	147.613	1.267	58.157	3.02	10.010	1.730	43.042	28	1.230	3.71	5.430	0.00	0.00	0.00	13.865	0.00	0.00	2.00	3.011	2.00	3.011	36
37	0.346	147.613	1.267	58.157	3.02	10.010	1.730	43.042	28	1.230	3.71	5.430	0.00	0.00	0.00	13.865	0.00	0.00	2.00	3.011	2.00	3.011	37
38	0.346	147.613	1.267	58.157	3.02	10.010	1.730	43.042	28	1.230	3.71	5.430	0.00	0.00	0.00	13.865	0.00	0.00	2.00	3.011	2.00	3.011	38
39	0.346	147.613	1.267	58.157	3.02	10.010	1.730	43.042	28	1.230	3.71	5.430	0.00	0.00	0.00	13.865	0.00	0.00	2.00	3.011	2.00	3.011	39
40	0.346	147.613	1.267	58.157	3.02	10.010	1.730	43.042	28	1.230	3.71	5.430	0.00	0.00	0.00	13.865	0.00	0.00	2.00	3.011	2.00	3.011	40
41	0.346	147.613	1.267	58.157	3.02	10.010	1.730	43.042	28	1.230	3.71	5.430	0.00	0.00	0.00	13.865	0.00	0.00	2.00	3.011	2.00	3.011	41
42	0.346	147.613	1.267	58.157	3.02	10.010	1.730	43.042	28	1.230	3.71	5.430	0.00	0.00	0.00	13.865	0.00	0.00	2.00	3.011	2.00	3.011	42
43	0.346	147.613	1.267	58.157	3.02	10.010	1.730	43.042	28	1.230	3.71	5.430	0.00	0.00	0.00	13.865	0.00	0.00	2.00	3.011	2.00	3.011	43
44	0.346	147.613	1.267	58.157	3.02	10.010	1.730	43.042	28	1.230	3.71	5.430	0.00	0.00	0.00	13.865	0.00	0.00	2.00	3.011	2.00	3.011	44
45	0.346	147.613	1.267	58.157	3.02	10.010	1.730	43.042	28	1.230	3.71	5.430	0.00	0.00	0.00	13.865	0.00	0.00	2.00	3.011	2.00	3.011	45
46	0.346	147.613	1.267	58.157	3.02	10.010	1.730	43.042	28	1.230	3.71	5.430	0.00	0.00	0.00	13.865	0.00	0.00	2.00	3.011	2.00	3.011	46
47	0.346	147.613	1.267	58.157	3.02	10.010	1.730	43.042	28	1.230	3.71	5.430	0.00	0.00	0.00	13.865	0.00	0.00	2.00	3.011			

# **DOCUMENTO N° 7**

**ACUERDOS CALENDARIO**  
**PROGRAMAS OPERATIVOS P001, P003, P007**

**REPRESENTACIÓN EMPRESA**

Enrique Andrade Mollón  
 Juan Manuel Antolín Rodríguez  
 Luis Estapé Castelló  
 M<sup>a</sup> Antonia Fontiverio García-Izquierdo  
 Pedro Ramírez Santiago  
 Luis Rojas Robles  
 Juan Sánchez Quesada  
 Jerónimo Sánchez Salés

**COMITÉ INTERCENTROS**

Matías Carnero Sojo	U.G.T.
José A. Montoya Luque	U.G.T.
David Aliaga Moreno	U.G.T.
Jorge Roque Rodríguez	U.G.T.
Antonio Carretero Muñoz	U.G.T.
José Javier Espín Montalbo	U.G.T.
Manuel Gálvez Gómez	CC.OO.
Joaquín Asensio Domingo	CC.OO.
Miguel Ángel Montes Orellana	CC.OO.
José García Vidal	CC.OO.
Luis Alfonso Doncel Ramos	C.G.T.
Diego J. Rejón Bayo	C.G.T.
Francisco Selas Parrilla	C.G.T.

En Barcelona a 27 de noviembre de 2008, en los locales de SEAT, S. A. se reúnen la representación de SEAT, S. A. y el Comité Intercentros de la Empresa, con asistencia de las personas arriba relacionadas para tratar lo referente al mes de enero y febrero de 2008 según el Programa Operativo 01.

Conforme al art. 74 apartado 10) del XVII Convenio Colectivo donde se establece el régimen de "actualización mensual del Calendario Laboral según el Programa Operativo (P.O) que se acordará con el Comité Intercentros", se hace necesario adaptar la jornada laboral a los requerimientos actuales del programa de producción.

Expuesto lo anterior, ambas partes en uso de la representación que ostentan, adoptan y se obligan a cumplir los siguientes

**ACUERDOS**

1. Para el mes enero de 2008 registrá el calendario que se adjunta a esta Acta como Anexo nº 1 teniendo Febrero carácter de provisional, y donde se establece el día 7 de enero como día de no producción en las líneas de producto 1 y 3, y los días 8, 9, 10 y 11 como días de no producción en la línea de producto 3, teniendo la consideración de días de no producción en la fábrica de Martorell para las dependencias de fabricación y coligados, y para las dependencias de fabricación de la Business Unit Barcelona (BUB) y coligados que trabajan para las elaboraciones de Martorell.

El disfrute del descanso de los citados días es con cargo a la Jornada Industrial correspondiente al año 2008.

No obstante lo anterior, durante los citados días, se han de prever actividades relacionadas con las instalaciones, procesos, mantenimientos y otras adaptaciones del proceso productivo, que requieren del personal necesario. Para dicho personal los días indicados tendrán la consideración de días laborables ordinarios, previsión de la que se informará a la Comisión de Seguimiento recogida en estos acuerdos con al menos 15 días de antelación al día de no producción establecido.

Para el personal que deba trabajar los citados días de no producción, se mantendrá el transporte colectivo habitual y necesario.

2. Una comisión de seguimiento integrada por los firmantes de estos Acuerdos, vigilará el cumplimiento y ejecución de los mismos, que se adaptarán a las peculiaridades propias de cada centro.

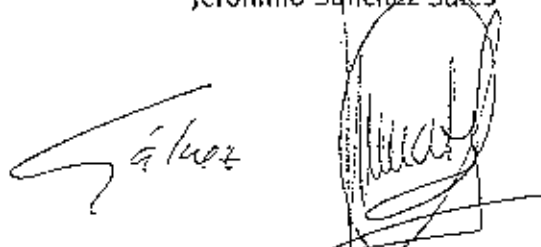
Leído el texto de los presentes Acuerdos y hallado conforme es firmado por la Representación de la Empresa y los Representantes del Comité Intercentros en el lugar y fecha al principio indicados.

A collection of approximately 15 handwritten signatures in black ink, arranged in a loose grid pattern across the lower half of the page. The signatures vary in style, with some being highly stylized and others more legible. Some signatures appear to be crossed out with a horizontal line. The names are not clearly identifiable but seem to include 'R. B...', 'G. A...', and 'P. B...'.



### REPRESENTACIÓN EMPRESA

Enrique Andrade Mollón  
Juan Manuel Antolín Rodríguez  
Luis Estapé Castelló  
M<sup>ra</sup> Antonia Fontiverio García-Izquierdo  
Pedro Ramírez Santiago  
Luis Rojas Robles  
Juan Sánchez Quesada  
Jerónimo Sánchez Sales



### COMITÉ INTERCENTROS

Matías Carnero Sojo	U.G.T.
José A. Montoya Luque	U.G.T.
David Aliaga Moreno	U.G.T.
Jorge Roque Rodríguez	U.G.T.
Antonio Carretero Muñoz	U.G.T.
José Javier Espín Montalbo	U.G.T.
Manuel Gálvez Gómez	CC.OO.
Joaquín Asensio Domingo	CC.OO.
Miguel Ángel Montes Orellana	CC.OO.
José García Vidal	CC.OO.
Diego J. Rejón Bayo	C.G.T.
Francisco Selas Parrilla	C.G.T.
Valentín Rejón Bayo	C.G.T.

En Martorell a 31 de enero de 2008, en los locales de SEAT, S. A. se reúnen la representación de SEAT, S. A. y el Comité Intercentros de la Empresa, con asistencia de las personas arriba relacionadas para tratar lo referente a los meses de marzo y abril de 2008 según el Programa Operativo 03.

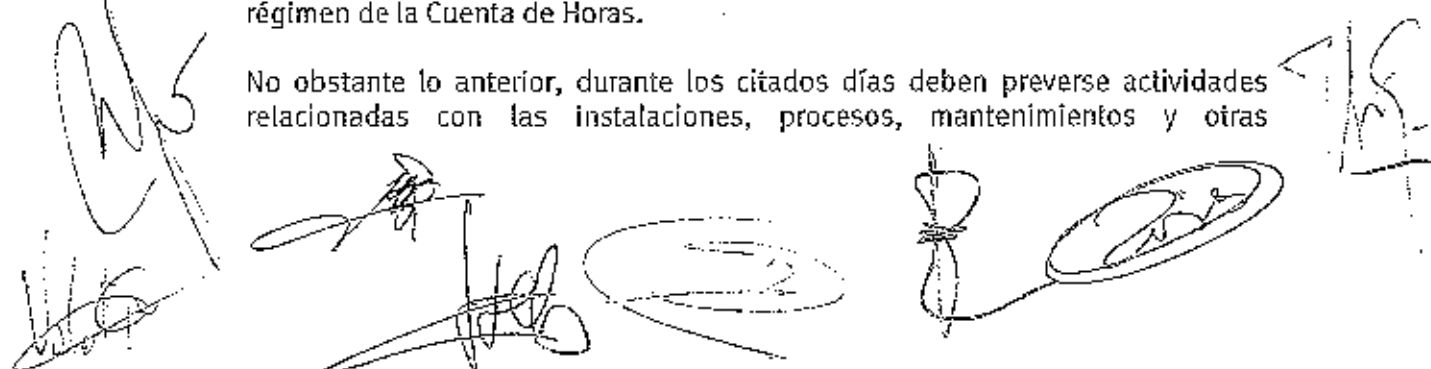
Conforme al art. 74 apartado 10) del XVII Convenio Colectivo donde se establece el régimen de "actualización mensual del Calendario Laboral según el Programa Operativo (P.O) que se acordará con el Comité Intercentros", se hace necesario adaptar la jornada laboral a los requerimientos actuales del programa de producción.

Expuesto lo anterior, ambas partes en uso de la representación que ostentan, adoptan y se obligan a cumplir los siguientes

### ACUERDOS

1. Para los meses de marzo y abril de 2008 regirá el calendario que se adjunta a esta Acta como Anexo nº 1, teniendo abril carácter de provisional, y donde se establecen el 3, 10, 17, 18, 19 y 20 de marzo como días de no producción en la línea de producto 2, teniendo la consideración de días de no producción para las dependencias de fabricación de Martorell y de la Business Unit Barcelona (BUB) que trabajan para las elaboraciones de Martorell, y para el personal necesario para la producción de otras dependencias. El disfrute del descanso de los citados días es con cargo a la Jornada Industrial correspondiente al año 2008 hasta donde alcancen, y en el caso de tener ya disfrutados todos sus días de descanso por Jornada Industrial, a los mencionados días se les aplicará el régimen de la Cuenta de Horas.

No obstante lo anterior, durante los citados días deben preverse actividades relacionadas con las instalaciones, procesos, mantenimientos y otras



adaptaciones del proceso productivo, que requieren del personal necesario. Para dicho personal los días indicados tendrán la consideración de días laborables ordinarios, previsión de la que se informará a la Comisión de Seguimiento recogida en estos acuerdos con al menos 15 días de antelación al día de no producción establecido.

Para el personal que deba trabajar los citados días de no producción, se mantendrá el transporte colectivo habitual y necesario.

2. Una comisión de seguimiento integrada por los firmantes de estos Acuerdos, vigilará el cumplimiento y ejecución de los mismos, que se adaptarán a las peculiaridades propias de cada centro.

Leído el texto de los presentes Acuerdos y hallado conforme es firmado por la Representación de la Empresa y los Representantes del Comité Intercentros en el lugar y fecha al principio indicados.



## REPRESENTACIÓN EMPRESA

Enrique Andrade Mollón  
Juan Manuel Antolín Rodríguez  
Luis Estapé Castelló  
M<sup>a</sup> Antonia Fontiverio García-Izquierdo  
Pedro Ramírez Santiago  
Luis Rojas Robles  
Juan Sánchez Quesada  
Jerónimo Sánchez Sales

## COMITÉ INTERCENTROS

Matías Carnero Sojo	U.G.T.
David Aliaga Moreno	U.G.T.
Antonio Carretero Muñoz	U.G.T.
Jorge Roque Rodríguez	U.G.T.
José Javier Espín Montalbo	U.G.T.
Guillermo Palma Gil	U.G.T.
Manuel Gálvez Gómez	CC.OO.
Joaquín Asensio Domingo	CC.OO.
Miguel Ángel Montes Orellana	CC.OO.
Jose García Vidal	CC.OO.
Bruno Valtueña Sánchez	C.G.T.
Diego J. Rejón Bayo	C.G.T.
Francisco Selas Parrilla	C.G.T.

En Martorell a 3 de junio de 2008, en los locales de CTS, S. A. se reúnen la representación de SEAT, S. A. y el Comité Intercenros de la Empresa, con asistencia de las personas arriba relacionadas para tratar lo referente a los meses de julio y agosto de 2008 según el Programa Operativo 07.

Conforme al art. 74 apartado 10) del XVII Convenio Colectivo donde se establece el régimen de "actualización mensual del Calendario Laboral según el Programa Operativo (P.O) que se acordará con el Comité Intercenros", se hace necesario adaptar la jornada laboral a los requerimientos actuales del programa de producción.

Expuesto lo anterior, ambas partes en uso de la representación que ostentan, adoptan y se obligan a cumplir los siguientes

## ACUERDOS

1. Para los meses de julio y agosto de 2008 regirá el calendario que se adjunta a esta Acta como Anexo nº 1, y donde se establecen el 25 y 28 de julio como días de no producción en la línea de producto 2, teniendo la consideración de días de no producción para las dependencias de fabricación de Martorell y de la Business Unit Barcelona (BUB) que trabajan para las elaboraciones de Martorell, y para el personal necesario para la producción de otras dependencias. El disfrute del descanso de los citados días es con cargo a la Jornada Industrial correspondiente al año 2008 hasta donde alcancen, y en el caso de tener ya disfrutados todos sus días de descanso por Jornada Industrial, a los mencionados días se les aplicará el régimen de la Cuenta de Horas.

No obstante lo anterior, durante los citados días, se han de prever actividades relacionadas con las instalaciones, procesos, mantenimientos y otras adaptaciones del proceso productivo, que requieren del personal necesario. Para dicho personal los días indicados tendrán la consideración de días laborables ordinarios, previsión de la que se informará a la Comisión de Seguimiento recogida en estos acuerdos con al menos 15 días de antelación al día de no producción establecido.

Para el personal que deba trabajar los citados días de no producción, se mantendrá el transporte colectivo habitual y necesario.

2. Para el cumplimiento del Programa Operativo y aprovechar la demanda del mercado es necesario programar cuatro sábados adicionales de trabajo en la Línea 1 (5, 12, 19 y 26 de julio de 2008), a razón de un turno de mañana por sábado.
3. Una comisión de seguimiento integrada por los firmantes de estos Acuerdos, vigilará el cumplimiento y ejecución de los mismos, que se adaptarán a las peculiaridades propias de cada centro.

Leído el texto de los presentes Acuerdos y hallado conforme es firmado por la Representación de la Empresa y los Representantes de UGT y CC.OO en el lugar y fecha al principio indicados.

A collection of approximately 15 handwritten signatures in black ink, arranged in a loose grid. The signatures vary in style, with some being more legible and others more stylized. Some signatures include names like 'Gálvez', 'Alicia', and 'Herbolena'.



SEAT

ANEXO 1

CALENDARIO INDUSTRIAL PO 07

*Handwritten signature*

*Handwritten signature*

JULIO 23

L	M	Mi	J	V	S	D
27	1	2	3	4	5	6
28	7	8	9	10	11	12
29	14	15	16	17	18	19
30	21	22	23	24	25	26
31	28	29	30	31		

AGOSTO 1

L	M	Mi	J	V	S	D
31				1	2	3
32	4	5	6	7	8	9
33	11	12	13	14	15	16
34	18	19	20	21	22	23
35	25	26	27	28	29	30

Festivos

Cambios Turno

Producción en sábado L-1 T/M

No producción L-2

*Handwritten signature: Alicia*

*Handwritten signature*

*Handwritten signature*

*Handwritten signature: Salvador*

*Handwritten signature: A. Carsteano*

*Handwritten signature*

*Handwritten signature*

*Handwritten signature*

*Handwritten signature*



LOGÍSTICA

**ORGANIZACIÓN DEL TRABAJO PARA VIERNES Y LUNES DE JULIO DE 2008  
QUE SE TRABAJA PARCIALMENTE EN MIL2 Y ADICIONAL EN MIL1 EN MONTAJE**  
(NO INCLUYE PRENSAS QUE TIENE UNA PLANIFICACIÓN ESPECÍFICA)

Logística

	Jueves 24-Jul-08			Viernes 25-Jul-08			Sabado 26-Jul-08			Domingo 27-Jul-08			Lunes 28-Jul-08		
	T.M.	T.T.	T.N.	T.M.	T.T.	T.N.	T.M.	T.T.	T.N.	T.M.	T.T.	T.N.	T.M.	T.T.	T.N.
<b>Chapistería</b>															
Allea / Toledo / XL	T	D	/	-	-	/	-	-	/	-	-	/	-	-	/
León	T	T	D	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ibiza / Córdoba	T	T	Y	T	T	Y	T	T	-	-	-	-	-	-	-
<b>Pinturas</b>															
T.4	T	T	TP	T	TP	TP	T	-	-	-	-	-	-	-	-
T.5	T	T	T	T (a)	TP	TP	TP	-	-	-	-	-	-	-	-
T.2 B	T	/	/	-	/	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Montaje</b>															
MIL1	T	T	T	T	T	T	T	-	-	-	-	-	-	-	-
MIL2	T	T	T	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MIL3	T	/	/	T	/	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Revisión Fiscal T.11	T	T	Y	TP	TP	TP	TP	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Motores</b>															
L.111	T	T	/	T	T	/	T	-	-	-	-	-	-	-	-

T -> Trabajo normal  
D -> Desplaza trabajo a otro día  
DP -> Desplaza trabajo a otro día al aprox. 50 %  
TP -> Trabajo parcial aprox. 50%  
- -> No trabaja  
TD -> Trabaja por desplazamiento de día  
TDP -> Trabaja por desplazamiento de día al aprox. 50 %  
(a) Posibilidad de reducir la capacidad por no trabajar T2B

*[Handwritten signatures and notes in the right margin, including names like 'Alfonso', 'Alfonso', and 'Alfonso' with various scribbles and initials.]*

# **DOCUMENTO Nº 8**

**ACUERDOS CALENDARIO**  
**PROGRAMAS OPERATIVOS PO10**

## REPRESENTACIÓN EMPRESA

Enrique Andrade Mollón  
Juan Manuel Antolín Rodríguez  
Luis Estapé Castelló  
M<sup>a</sup> Antonia Fontiverio García-Izquierdo  
Pedro Ramírez Santiago  
Luis Rojas Robles  
Xavier Ros Fernández  
Juan Sánchez Quesada  
Jerónimo Sánchez Sales

## COMITÉ INTERCENTROS

Matías Carrero Sojo	U.G.T.
David Aliaga Moreno	U.G.T.
Antonio Carretero Muñoz	U.G.T.
Jorge Roque Rodríguez	U.G.T.
Juan Moya Ruíz	U.G.T.
Carlos Tejada Luna	U.G.T.
Manuel Gálvez Gómez	CC.OO.
Jose García Vidal	CC.OO.
Miguel Ángel Montes Orellana	CC.OO.
Benjamín Hurtado Guisado	CC.OO.
Diego J. Rejón Bayo	C.G.T.
Gabriel Badía Fité	C.G.T.
David Bajoz Nogués	C.G.T.

En Martorell a 31 de julio de 2008, en los locales de SEAT, S. A. se reúnen la representación de SEAT, S. A. y el Comité Intercentros de la Empresa, con asistencia de las personas arriba relacionadas para tratar lo referente a los meses de septiembre y octubre de 2008 según el Programa Operativo 10.



Conforme al art. 74 apartado 10) del XVII Convenio Colectivo donde se establece el régimen de "actualización mensual del Calendario Laboral según el Programa Operativo (P.O) que se acordará con el Comité Intercentros", se hace necesario adaptar la jornada laboral a los requerimientos actuales del programa de producción.

Expuesto lo anterior, ambas partes en uso de la representación que ostentan, adoptan y se obligan a cumplir los siguientes


## ACUERDOS

1. Para los meses de septiembre y octubre de 2008 regirá el calendario que se adjunta a esta Acta como Anexo nº 1, y donde se establecen los días 10 y 15 de septiembre, y los días 13 y 20 de octubre como días de no producción en la línea de producto 2, teniendo la consideración de días de no producción para las dependencias de fabricación de Martorell y de la Business Unit Barcelona (BUB) que trabajan para las elaboraciones de Martorell, y para el personal necesario para la producción de otras dependencias. El disfrute del descanso de los citados días es con cargo a la Jornada Industrial correspondiente al año 2008 hasta donde alcancen, y en el caso de tener ya disfrutados todos sus días de descanso por Jornada Industrial, a los mencionados días se les aplicará el régimen de la Cuenta de Horas.








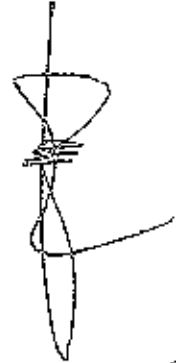




No obstante lo anterior, durante los citados días, se han de prever actividades relacionadas con las instalaciones, procesos, mantenimientos y otras adaptaciones del proceso productivo, que requieren del personal necesario. Para dicho personal los días indicados tendrán la consideración de días laborables ordinarios, previsión de la que se informará a la Comisión de Seguimiento recogida en estos acuerdos con al menos 15 días de antelación al día de no producción establecido.



Para el personal que deba trabajar los citados días de no producción, se mantendrá el transporte colectivo habitual y necesario.

- 
2. Para el cumplimiento del Programa Operativo y aprovechar la demanda del mercado es necesario programar tres sábados adicionales de trabajo en el mes de septiembre en las Líneas 1 y 3 (días 6, 20 y 27 de septiembre de 2008), y tres sábados adicionales de trabajo en el mes de octubre en la Línea 3 (días 4, 18 y 25 de octubre de 2008) a razón de un turno por sábado.
  3. Una comisión de seguimiento integrada por los firmantes de estos Acuerdos, vigilará el cumplimiento y ejecución de los mismos, que se adaptarán a las peculiaridades propias de cada centro.

Leído el texto de los presentes Acuerdos y hallado conforme es firmado por la Representación de la Empresa y los Representantes de UGT y CC.OO en el lugar y fecha al principio indicados.



CALENDARIO INDUSTRIAL PO 10

ANEXO 1

SEPTIEMBRE 20






L	M	Mi	J	V	S	D
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30					

OCTUBRE 23

L	M	Mi	J	V	S	D
1	2	3	4	5		
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30	31		

36  
37  
38  
39  
40

40  
41  
42  
43  
44

-  Festivos
-  No producción L-2
-  Producción en sábado L-1 y L-3
-  Producción en sábado L-3
-  Cambios Turno

*[Handwritten signature]*



RECEIVED

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

alves

*[Handwritten signature]*

**ORGANIZACIÓN DEL TRABAJO PARA 10 Y 16 DE SEPTIEMBRE DE 2008**  
**QUE SE TRABAJA PARCIALMENTE EN SRL2 EN MONTAJE**  
 (NO INCLUYE PRENSAS QUE TIENE UNA PLANIFICACIÓN ESPECÍFICA)

	Martes 09-sep-08			Miércoles 10-sep-08			Semana 37 11/12/13 y 14/07/2008			Lunes 15-sep-08		
	T.M.	T.T.	T.N.	T.M.	T.T.	T.N.	T.M.	T.T.	T.N.	T.M.	T.T.	T.N.
<b>Chapistería</b>												
Aleza / Toledo / XL	T	D	/	-	-	/	-	-	/	-	TD	/
León	T	T	D	-	-	-	-	-	-	-	-	TP
Ibiza / Córdoba	T	T	T	T	T	T	-	-	-	T	T	T
<b>Pinturas</b>												
T.4	T	T	TP	T	TP	TP	-	-	-	TP	T	T
T.5	T	T	T	T(a)	TP	TP	-	-	-	T	TP	TP
T.2 B	T	/	/	-	/	/	-	-	-	T	/	/
<b>Montaje</b>												
ML1	T	T	T	T	T	T	-	-	-	T	T	T
ML2	T	T	T	-	-	-	-	-	-	T	-	-
ML3	T	/	/	T	/	/	-	-	-	T	/	/
Revisión Final T.11	T	T	T	TP	TP	TP	-	-	-	TP	TP	TP
<b>Mototrices</b>												
L.111	T	T	/	T	T	/	-	-	-	T	/	/

T --> Trabajo normal  
 D --> Desplaza trabajo a otro día  
 DP --> Desplaza trabajo a otro día al aprox. 50 %  
 TP --> Trabajo parcial aprox. 50%

--> No trabaja  
 TD --> Trabajo por desplazamiento de día  
 TDP --> Trabajo por desplazamiento de día al aprox. 50 %  
 (a) Posibilidad de reducir la capacidad por no trabajar T2B

*[Handwritten signatures and notes at the top of the page, including a large signature that appears to be 'P. Carro' and other illegible scribbles.]*

*[Large handwritten signature 'Alcalá' in the center, and several other illegible signatures and scribbles below it.]*

**ORGANIZACIÓN DEL TRABAJO PARA 13 y 20 DE OCTUBRE DE 2008**  
**QUE SE TRABAJA PARCIALMENTE EN ML2 EN MONTAJE**  
 (NO INCLUYE PRENSAS QUE TIENE UNA PLANIFICACIÓN ESPECÍFICA)

Logística

	Viernes 10 y 17/10/2008			Lunes 13 y 20/10/2008		
	T.M.	T.T.	T.N.	T.M.	T.T.	T.N.
<b>Chapistería</b>						
Altea / Toledo / XL	T	D		-	TD	
León	T	T	D	-	-	TD
Ibiza / Córdoba	T	T	T	T	T	T
<b>Pinúrtas</b>						
T.4	T	T	TP	T	T	T
T.5	T	T	T	T(a)	TP	T
T.2 B	T			-		
<b>Montaje</b>						
ML1	T	T	T	T	T	T
ML2	T	T	T	-	-	-
ML3	T			T		
Revisión Final T.11	T	T	T	TP	TP	TP
<b>Motores</b>						
L.111	T	T		T	T	

T --> Trabajo normal  
 D --> Desplaza trabajo a otro día  
 DP --> Desplaza trabajo a otro día al aprox. 50 %  
 TP --> Trabajo parcial aprox. 50%  
 - --> No trabaja  
 TD --> Trabaja por desplazamiento de día  
 TDP --> Trabaja por desplazamiento de día al aprox. 50 %  
 (a) Posibilidad de reducir la capacidad por no trabajar T2B

Handwritten signatures and initials are present at the top of the page, including names like 'A. Caraballo' and 'Martorell'.

# **DOCUMENTO Nº 9**

**ACUERDOS CUENTA DE HORAS 17-9-08**

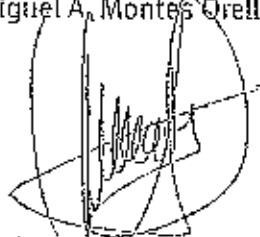
## COMISIÓN GENERAL DE LA CUENTA DE HORAS DEL CONVENIO COLECTIVO

### REPRESENTACIÓN DE LA EMPRESA

Juan Manuel Antolín Rodríguez  
Víctor Iglesias Xifra  
Pedro Ramírez Santiago  
María Teresa Roda Martínez  
Luís Rojas Robles  
Juan Sánchez Quesada

### REPRESENTACIÓN DE LOS TRABAJADORES

Matías Carnero Sojo U.G.T.  
David Matellán Soto CC.OO.  
Miguel A. Montes Orellana CC.OO.



En Martorell, a diecisiete de septiembre de 2008, en los locales de la fábrica de Martorell, se reúne la Comisión General de la Cuenta de Horas del Convenio Colectivo, con asistencia de las personas arriba relacionadas, para tratar, conforme a lo previsto en el punto 1, párrafo último, de los Acuerdos 09-09-2008, los efectos sobre la cuenta de horas de las medidas previstas en los mismos.

Conforme a lo tratado en la Comisión de Productividad en reunión celebrada en el día de hoy, la supresión de un turno en la Línea de Producto 2 a partir de la semana 39 implica un excedente de personal cuya absorción requiere de la adopción de una serie de medidas, así como; en su caso, la determinación de los criterios de aplicación de las mismas.

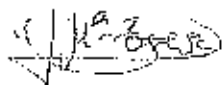
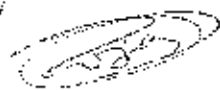
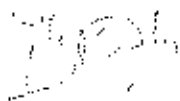
Tras debatir la cuestión, ambas partes, en uso de la representación que ostentan, adoptan y se obligan a cumplir los siguientes

### **ACUERDOS**

- 1.- Estos Acuerdos afectan al personal de la fábrica de Martorell como consecuencia de las medidas previstas en los Acuerdos con el Comité Intercentros de fecha 09-09-2008.
- 2.- El personal afectado que haya solicitado su traslado a Gearbox del Prat, S.A., o lo solicite hasta 31-10-2008, será reincorporado a dicha empresa paulatinamente a partir de la firma de los presentes acuerdos.

No obstante, lo anterior estará supeditado a la aceptación de la empresa en función de las necesidades organizativas, productivas y de cualificación profesional del trabajador.

- 3.- La empresa iniciará el proceso de cese de los trabajadores afectados acogidos a los Acuerdos de 04-04-2007 (Plan de Mejora de la Actividad Empresarial), cuya baja no se había aplicado por razones productivas.



4.- Asimismo, al personal afectado se le aplicarán, conforme a lo previsto en el art. 74.5.b) del vigente Convenio Colectivo, días rotatorios de descanso individual de cinco días laborables, para lo cual se establecen los siguientes criterios:

- a) La presente medida se aplicará en primer lugar a los trabajadores que tengan pendiente de disfrute, en todo o en parte, días de descanso por diferencia entre jornada industrial y laboral, exceptuando los que tengan en su cuenta de horas colectivas un saldo negativo superior a 30 días.

En caso de que el referido límite de 30 días no fuese suficiente para absorber el excedente, la Comisión lo revisará.

- b) El orden personal de aplicación del descanso estará en función del saldo de la cuenta de horas colectiva del trabajador, empezando por los trabajadores que tengan menor deuda.

- c) Los trabajadores afectados por el descanso serán preavisados por la empresa con una semana de antelación (lunes de la semana).

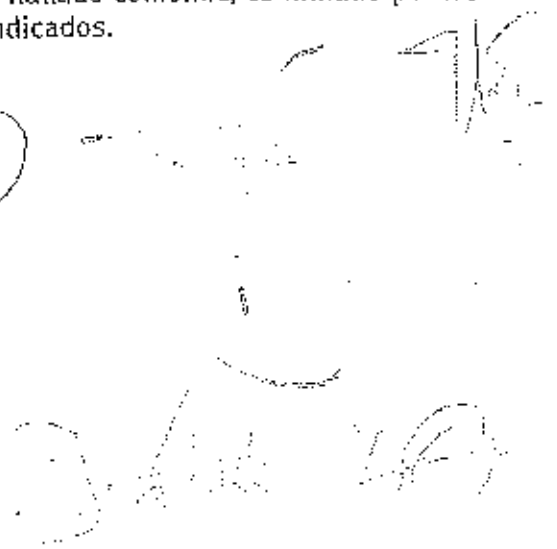
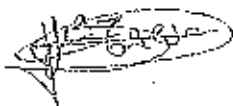

No obstante lo anterior, y excepcionalmente para la semana 39, la primera tanda de días de descanso se aplicará a partir del 22-09-2008, procurando la empresa avisar a los afectados con la mayor antelación posible.

- d) La aplicación individualizada de los presentes criterios se realizará por talleres en el seno de las correspondientes comisiones de seguimiento de la cuenta de horas.

- e) En caso de movilidad entre plantas tecnológicas, se aplicarán mediante acuerdo en la comisión del taller correspondiente los criterios y el personal afectado, con el compromiso de que tengan prioridad para el retorno los trabajadores afectados.

5.- Lo previsto en los presentes Acuerdos será de aplicación hasta 31-10-2008.

Leído el texto de los presentes Acuerdos y hallado conforme, es firmado por los asistentes en el lugar y fecha al principio indicados.



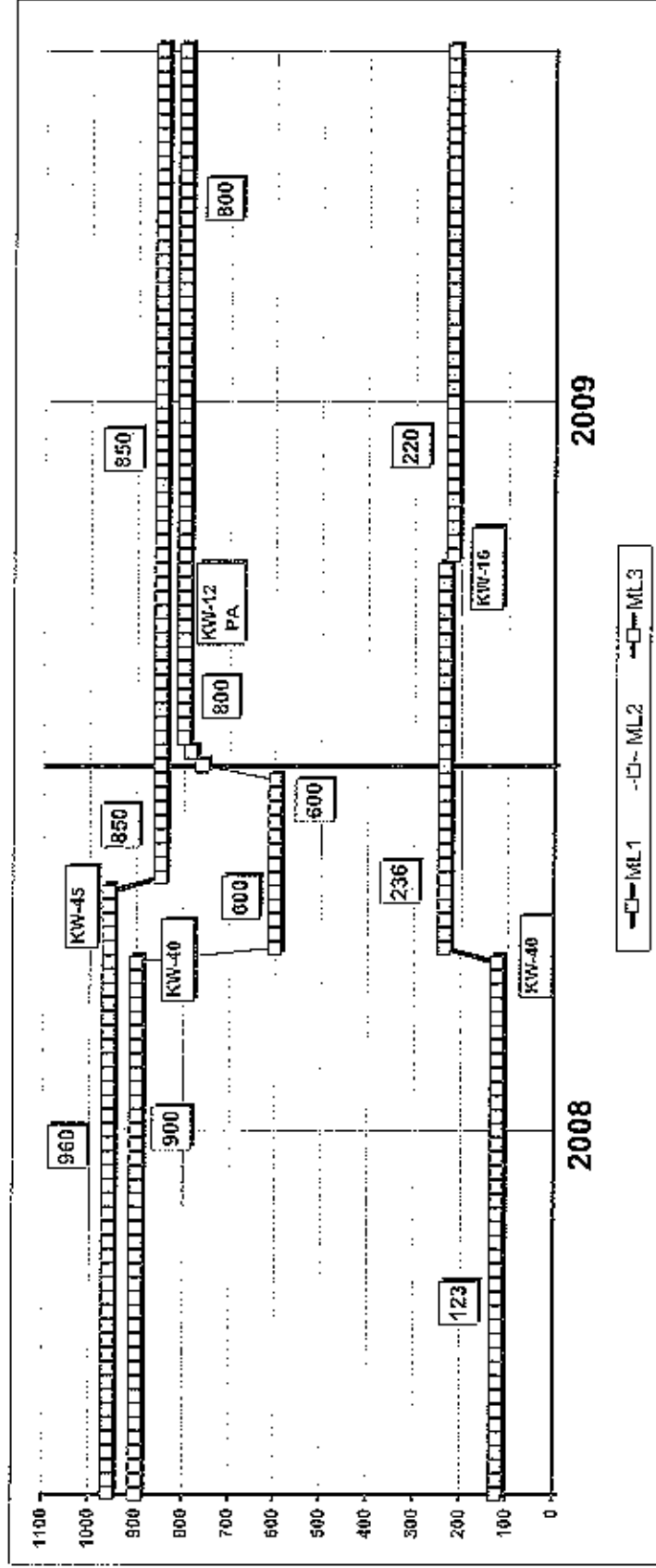
# **DOCUMENTO N° 10**

**ESQUEMA DE SITUACIÓN DE  
REDUCCIÓN DE CARGAS EN LA LÍNEA 1**

# Evolución Líneas PR 57(Input VIII)

Status 23.09.08 (2008-Alt\_B\_19) (2008-Alt\_VIII\_16\_A & Alt\_VIII\_16\_B)

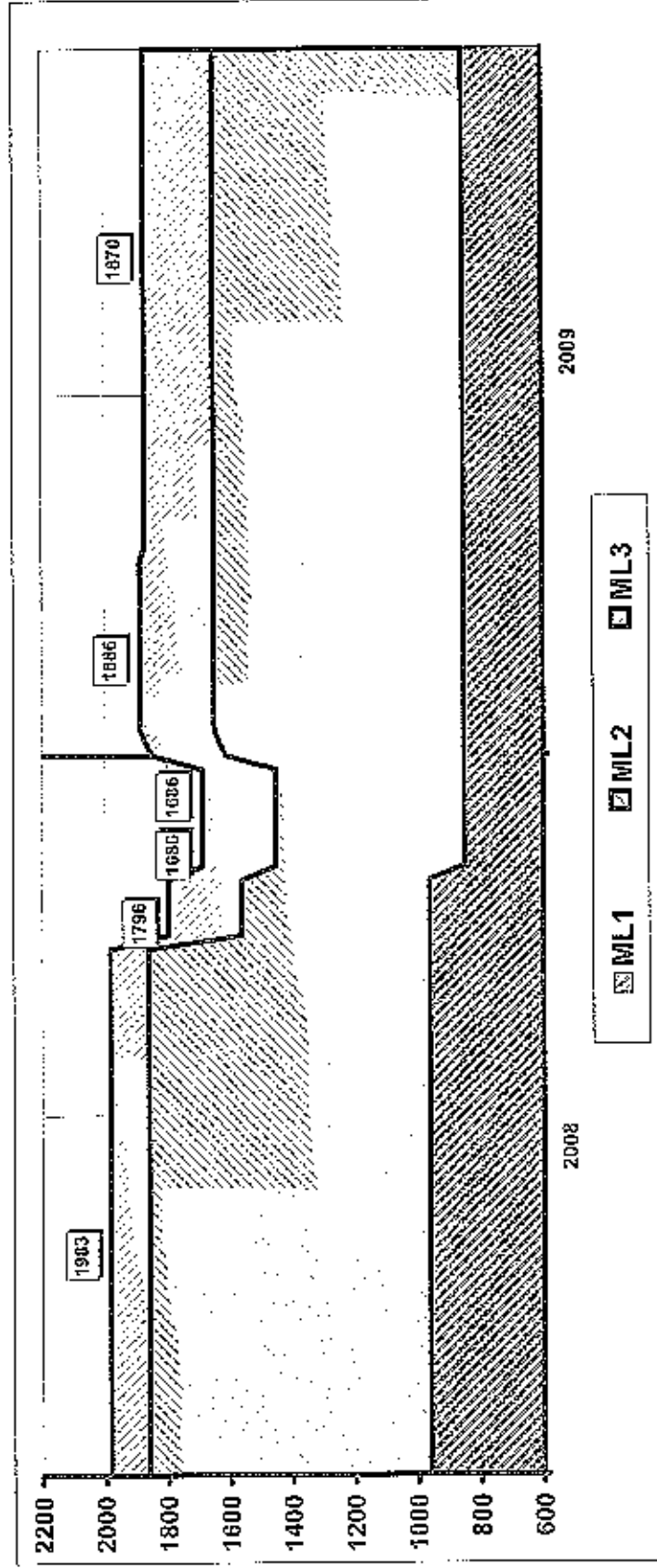
Martorell  
ZP 8



# Evolución Líneas PR 57 (Input VIII)

Status 23.09.08 (2008-AI(B\_19) (2009-AI(VIII\_10\_A & AI(VIII\_16\_B)

Martorell  
ZP 8



# **DOCUMENTO Nº 11**

**CÁLCULO DE EXCEDENTE PERSONAL**  
**(SEPTIEMBRE – DICIEMBRE 2008)**

PREVISION DE MOD SEMANAL 2008 PO.11

	sem. 40 '08	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52
<b>FABRICA MRT</b>													
DISPONIBILIDAD													
PRENSAS	114	114	113	113	113	113	112	112	111	111	111	111	110
NECESIDAD	105	103	103	103	103	94	94	94	95	95	95	95	95
SALDO	9	11	10	10	10	19	18	18	16	16	16	16	15
CHAPA													
DISPONIBILIDAD	1230	1229	1228	1227	1226	1225	1224	1224	1224	1223	1223	1222	1222
NECESIDAD	1166	1155	1155	1155	1156	1136	1136	1136	1123	1123	1123	1123	1123
SALDO	64	74	73	72	70	89	88	88	101	100	100	99	99
PINTURAS													
DISPONIBILIDAD	889	888	887	886	885	884	883	883	883	882	882	881	881
NECESIDAD	834	834	834	822	821	783	783	783	783	778	772	772	772
SALDO	55	54	53	64	64	101	100	100	100	104	110	109	109
MONTAJE													
DISPONIBILIDAD	3615	3611	3607	3603	3599	3596	3592	3589	3586	3583	3581	3577	3575
NECESIDAD	3336	3336	3334	3326	3313	3228	3228	3226	3185	3199	3207	3207	3207
SALDO	279	275	273	277	286	368	364	363	401	384	374	370	368
TOTAL													
DISPONIBILIDAD	5848	5842	5835	5829	5823	5818	5813	5808	5804	5799	5797	5791	5788
NECESIDAD	5441	5428	5426	5406	5393	5241	5241	5239	5186	5195	5197	5197	5197
<b>SALDO</b>	<b>407</b>	<b>414</b>	<b>409</b>	<b>423</b>	<b>430</b>	<b>577</b>	<b>572</b>	<b>569</b>	<b>618</b>	<b>604</b>	<b>600</b>	<b>594</b>	<b>591</b>

FABRICA BCN

SALDO	78	80	83	83	83	150	150	150	150	150	150	150	150
-------	----	----	----	----	----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----

TOTAL PRODUCCION

SALDO	485	494	492	506	513	727	722	719	768	754	750	744	741
-------	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----

# **DOCUMENTO Nº 12**

**PERSONAL (MANO DE OBREA DIRECTA)**  
**POR LÍNEAS DE PRODUCTO**

**MOD de Producción**

	Prensas				Chapa	Pinturas	Montaje	Suma	PERSONAL AFECTADO		
	MRT	BCN	TOTAL	MRT					BCN	TOTAL	
Cese producción ML-2	14	394	252	1116	1776	1700	150	1850			
Cese producción ML-1	58	419	0	1344	1821	1800	40	1840			
Cese producción ML-1/2	72	813	252	2461	3598	3500	190	3690			

**Personal MOD afectado por el cese de la producción día**

# **DOCUMENTO N° 13**

**PROGRAMA DE PRODUCCIÓN 2009**  
**PREVISIÓN INICIAL (A) Y ÚLTIMA REVISIÓN (B)**



**PR 57\_2009\_VIII\_16\_A**

**2009**

Actualizado:  
23-09-2008

	PR 57 VIII C	PR 56 IV A	PR 57_2009_VIII_16_A B	Comparación B - A	Comparación B - C
Días Lunos a Viernes ML1	215	213	216	3	1
Días Lunos a Viernes ML2	218	224	212	-12	-6
Días Lunos a Viernes ML3	215	223	200	-23	-15
SábadosML1	0	0	0	0	0
SábadosML2	0	24	15	-9	15
SábadosML3	0	18	0	-18	0
Ibiza SE240	7.600	18.612	6.390	-12.222	-1.110
Cordoba SE-241	0	9.481	0	-9.481	+0
ALTEA FT SE352/7	4.100	6.883	3.453	-2.430	-647
León SE350	112.086	120.236	112.066	-8.169	+0
Toledo SE351	2.056	3.916	2.056	-1.860	+0
Altea SE359	22.044	31.884	18.926	-12.938	-3.118
ALTEA XL SE362	36.200	45.950	35.312	-10.638	-978
Ibiza SE250	108.236	112.414	108.236	-4.178	+0
Ibiza SE254	74.085	90.738	74.085	-16.643	+0
SE 411	24.212	30.983	24.212	-6.771	+0
SE 412	12.564	14.450	12.564	-1.886	+0
<b>TOTAL MRT</b>	<b>403.163</b>	<b>484.526</b>	<b>397.310</b>	<b>-87.216</b>	<b>-5.853</b>
ALHAMBRA SE418	7.379	6.500	7.379	779	0
ALHAMBRA SE428		6.300		-6.380	0
<b>TOTAL EX MRT</b>	<b>7.379</b>	<b>12.980</b>	<b>7.379</b>	<b>-5.601</b>	<b>0</b>
<b>TOTAL MARCA SEAT</b>	<b>410.542</b>	<b>497.506</b>	<b>404.689</b>	<b>-92.817</b>	<b>-5.853</b>

Estudio





**SEAT FBU Produktionsprogramm PR 57 2009 VIII-16 A 2009**

Monat	TOTAL		IDEN		CORCORP		ZD31		HEBER7		ALTEA		TOLEDO		SE52		SS 411		BR 412		0219 ip		BEH II	
	Stk	W	Stk	W	Stk	W	Stk	W	Stk	W	Stk	W	Stk	W	Stk	W	Stk	W	Stk	W	Stk	W	Stk	W
Januar	57	0	57	0	57	0	57	0	57	0	57	0	57	0	57	0	57	0	57	0	57	0	57	0
Februar	1440	407	1440	407	1440	407	1440	407	1440	407	1440	407	1440	407	1440	407	1440	407	1440	407	1440	407	1440	407
März	6000	1600	6000	1600	6000	1600	6000	1600	6000	1600	6000	1600	6000	1600	6000	1600	6000	1600	6000	1600	6000	1600	6000	1600
April	7500	1900	7500	1900	7500	1900	7500	1900	7500	1900	7500	1900	7500	1900	7500	1900	7500	1900	7500	1900	7500	1900	7500	1900
Mai	8500	2200	8500	2200	8500	2200	8500	2200	8500	2200	8500	2200	8500	2200	8500	2200	8500	2200	8500	2200	8500	2200	8500	2200
Juni	9500	2500	9500	2500	9500	2500	9500	2500	9500	2500	9500	2500	9500	2500	9500	2500	9500	2500	9500	2500	9500	2500	9500	2500
Juli	10500	2800	10500	2800	10500	2800	10500	2800	10500	2800	10500	2800	10500	2800	10500	2800	10500	2800	10500	2800	10500	2800	10500	2800
August	11500	3100	11500	3100	11500	3100	11500	3100	11500	3100	11500	3100	11500	3100	11500	3100	11500	3100	11500	3100	11500	3100	11500	3100
September	12500	3400	12500	3400	12500	3400	12500	3400	12500	3400	12500	3400	12500	3400	12500	3400	12500	3400	12500	3400	12500	3400	12500	3400
Oktober	13500	3700	13500	3700	13500	3700	13500	3700	13500	3700	13500	3700	13500	3700	13500	3700	13500	3700	13500	3700	13500	3700	13500	3700
November	14500	4000	14500	4000	14500	4000	14500	4000	14500	4000	14500	4000	14500	4000	14500	4000	14500	4000	14500	4000	14500	4000	14500	4000
Dezember	15500	4300	15500	4300	15500	4300	15500	4300	15500	4300	15500	4300	15500	4300	15500	4300	15500	4300	15500	4300	15500	4300	15500	4300

SEAT RBU-Produktionsprogramm PR 57 2009 VIII 16 A



COMPARACIÓN ZP8

Modelo / mes	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
SE950	6049	6270	5950	10373	10405	10948	14953	498	11340	11800	11828	8842	112066
SE3527	189	255	319	319	319	336	355	18	350	300	355	270	3453
SE 411	780	2500	3495	4454	4265	3588	2004	61	1371	881	783	0	24212
SE852	1911	2613	3203	3288	3269	3440	3754	158	5561	3707	5552	2777	35312
SE 412	0	0	0	0	74	663	3754	143	5179	3066	2722	0	12564
TOLEDO	202	270	387	337	335	553	222	0	2121	0	0	0	2056
ALTEA	973	1394	1422	1602	1615	1709	2021	92	2121	2211	2178	1556	18926
SE250 SP	7331	10053	11082	10051	10053	10377	11545	479	10557	10053	10557	6018	108236
SE200 3P	5010	6881	7571	6882	5001	7240	7904	528	7169	6882	7228	4120	74056
IBIZA	2856	1863	1881	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6360
CORDOBA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total Martorell	25309	34065	39046	37227	37210	38845	42482	1774	38551	38660	38102	23886	397310

Modelo / mes	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
SE950	6049	6276	5959	10373	10405	10948	14953	498	11340	11800	11828	8842	112066
SE3527	189	255	319	319	319	336	355	18	350	300	355	270	3453
SE 411	780	2500	3495	4454	4265	3588	2004	61	1371	881	783	0	24212
SE852	1911	2613	3203	3288	3269	3440	3754	156	5561	3707	5552	2777	35312
SE 412	0	0	0	0	74	663	3754	143	5179	3066	2722	0	12564
TOLEDO	202	270	387	337	335	553	222	0	2121	0	0	0	2056
ALTEA	973	1394	1422	1602	1615	1700	2021	92	2121	2211	2178	1556	18926
SE250 SP	7331	10053	11082	10051	10053	10577	11545	479	10455	10063	10557	6018	108236
SE200 3P	5010	6881	7571	6882	5001	7240	7904	528	7159	6882	7228	4120	74056
IBIZA	2856	1863	1881	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6360
Total Martorell	25309	34065	39046	37227	37210	38845	42482	1774	38551	38660	38102	23886	397310

Modelo / mes	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
SE950	6049	6276	5959	10373	10405	10948	14953	498	11340	11800	11828	8842	112066
SE3527	189	255	319	319	319	336	355	18	350	300	355	270	3453
SE 411	780	2500	3495	4454	4265	3588	2004	61	1371	881	783	0	24212
SE852	1911	2613	3203	3288	3269	3440	3754	156	5561	3707	5552	2777	35312
SE 412	0	0	0	0	74	663	3754	143	5179	3066	2722	0	12564
TOLEDO	202	270	387	337	335	553	222	0	2121	0	0	0	2056
ALTEA	973	1394	1422	1602	1615	1700	2021	92	2121	2211	2178	1556	18926
SE250 SP	7331	10053	11082	10051	10053	10577	11545	479	10455	10063	10557	6018	108236
SE200 3P	5010	6881	7571	6882	5001	7240	7904	528	7159	6882	7228	4120	74056
IBIZA	2856	1863	1881	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6360
Total Martorell	25309	34065	39046	37227	37210	38845	42482	1774	38551	38660	38102	23886	397310

Modelo / mes	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
SE950	6049	14325	24203	34050	45061	50029	67902	65458	79790	94598	103224	112000	112066
SE3527	189	443	762	1081	1400	1736	2102	2118	2468	2928	3183	3453	3453
SE 411	780	3310	6805	11259	15524	19112	21116	21177	22540	23429	24212	24212	24212
SE852	1911	4524	7727	10996	14265	17708	21459	21615	25176	28983	32534	35312	35312
SE 412	0	0	0	0	74	737	3460	3603	6776	8842	12564	12064	12064
TOLEDO	202	472	609	1146	1461	1824	2058	2055	2056	2056	2056	2056	2056
ALTEA	973	2307	3729	5331	6948	8043	10887	10759	12880	15091	17270	18826	18826
SE250 SP	7331	17304	20446	30487	40550	59127	70072	74451	81007	91680	102217	108236	108236
SE200 3P	5010	11600	16471	26353	32281	40474	48378	48705	55865	62747	68875	74056	74056
IBIZA	2856	4706	6300	6390	6300	6390	6300	6300	6390	6390	6390	6390	6390
Total Martorell	25309	59374	88422	135709	172825	218770	254292	256038	285564	334504	370262	397310	397310

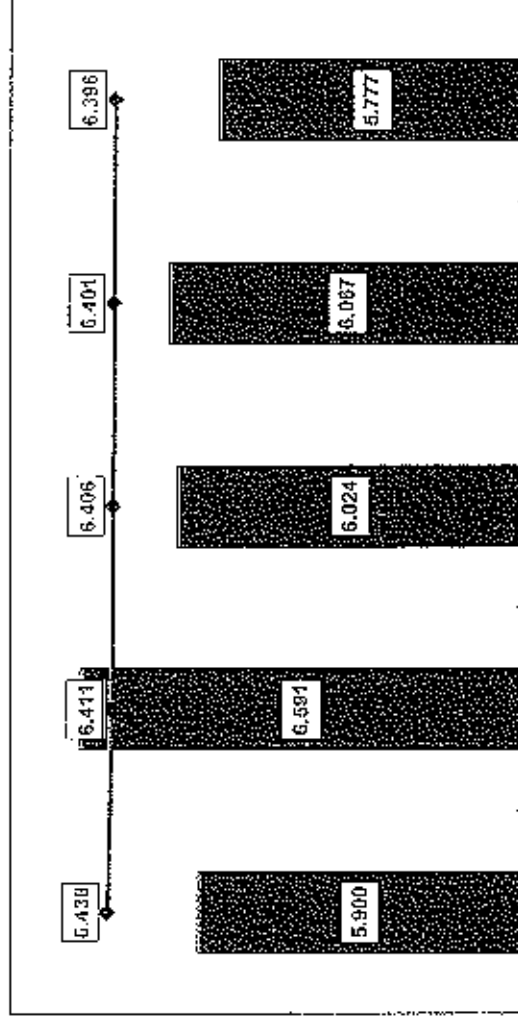
# **DOCUMENTO Nº 14**

**CÁLCULO EXCEDENTE PERSONAL 2009**

**Evolución Necesidad Disponibilidad MOD PR57 Input 9**

Area de Producción

Ø MOD año (sin RR.HH. ni Almacén Central de Recambios)



2009 2010 2011 2012 2013

Martinet (Ø año)	5.323	5.954	5.446	5.536	5.258
DUB (Ø año)	577	637	578	531	519
<b>Suma Necesidad (Ø año)</b>	<b>5.900</b>	<b>6.591</b>	<b>6.024</b>	<b>6.067</b>	<b>5.777</b>
<b>Disponibilidad (Ø año)</b>	<b>6.438</b>	<b>6.411</b>	<b>6.406</b>	<b>6.401</b>	<b>6.396</b>
<b>Necesidad Vs. Disponibilidad</b>	<b>538</b>	<b>(180)</b>	<b>382</b>	<b>334</b>	<b>619</b>
<b>Días Equivalentes de Fbca. Abierta</b>	<b>214</b>	<b>214</b>	<b>214</b>	<b>214</b>	<b>214</b>



SEAT

INFLUENCIA EN PLANTILLA DE DIRECTOS PO 2009

Personal Central

TOTAL SEAT

2009	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	MEDIA
Plantilla Inscrita	6894	6884	6874	6862	6852	6844	6836	6854
Reducción Jornada	(139)	(139)	(139)	(139)	(139)	(139)	(139)	(139)
<b>Plantilla Disponible</b>	<b>6755</b>	<b>6745</b>	<b>6735</b>	<b>6723</b>	<b>6713</b>	<b>6705</b>	<b>6697</b>	<b>6715</b>
<b>Necesidades</b>	<b>6450</b>	<b>6449</b>	<b>6449</b>	<b>6449</b>	<b>6449</b>	<b>6449</b>	<b>6449</b>	<b>6449</b>
Ajustes								
Productividad	272	272	272	272	272	272	272	272
Diferencias								
<b>Balance Plantilla</b>	<b>577</b>	<b>568</b>	<b>558</b>	<b>546</b>	<b>536</b>	<b>528</b>	<b>520</b>	<b>538</b>



**INFLUENCIA EN PLANTILLA DE DIRECTOS PO 2009**

Personal Central

**MARTORELL + BUB**

2009	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	MEDIA
Plantilla Inscrita	6616	6607	6597	6585	6575	6567	6559	6577
Reducción Jornada	(139)	(139)	(139)	(139)	(139)	(139)	(139)	(139)
<b>Plantilla Disponible</b>	<b>6477</b>	<b>6468</b>	<b>6458</b>	<b>6446</b>	<b>6436</b>	<b>6428</b>	<b>6420</b>	<b>6438</b>
<b>Necesidades</b>	<b>6172</b>	<b>6172</b>	<b>6172</b>	<b>6172</b>	<b>6172</b>	<b>6172</b>	<b>6172</b>	<b>6172</b>
<b>Ajustes</b>								
Productividad	272	272	272	272	272	272	272	272
Diferencias								
<b>Balance Plantilla</b>	<b>577</b>	<b>568</b>	<b>558</b>	<b>546</b>	<b>536</b>	<b>528</b>	<b>520</b>	<b>538</b>

Personal Central



SEAT

TOTAL MARTORELL

2009	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	MEDIA
Plantilla Inscrita PR57	5958	5950	5942	5931	5923	5916	5909	5923
Reducción Jornada	(139)	(139)	(139)	(139)	(139)	(139)	(139)	(139)
<b>Plantilla Disponible</b>	<b>5819</b>	<b>5811</b>	<b>5803</b>	<b>5792</b>	<b>5784</b>	<b>5777</b>	<b>5770</b>	<b>5784</b>
<b>Necesidades</b>	<b>5568</b>	<b>5568</b>	<b>5568</b>	<b>5568</b>	<b>5568</b>	<b>5568</b>	<b>5568</b>	<b>5568</b>
<b>Ajustes</b>								
Productividad	245	245	245	245	245	245	245	245
Diferencias								
<b>Balance Plantilla</b>	<b>496</b>	<b>488</b>	<b>480</b>	<b>469</b>	<b>461</b>	<b>454</b>	<b>447</b>	<b>461</b>

Personal Central

INFLUENCIA EN PLANTILLA DE REQUERIDOS 2009



TOTAL BUB

2009	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	MEDIA
Plantilla Inscrita	658	657	655	654	652	651	650	654
Reducción Jornada								
<b>Plantilla Disponible</b>	<b>658</b>	<b>657</b>	<b>655</b>	<b>654</b>	<b>652</b>	<b>651</b>	<b>650</b>	<b>654</b>
<b>Necesidades</b>	<b>604</b>	<b>604</b>	<b>604</b>	<b>604</b>	<b>604</b>	<b>604</b>	<b>604</b>	<b>604</b>
<b>Ajustes</b>								
Productividad	27	27	27	27	27	27	27	27
Diferencias								
<b>Balance Plantilla</b>	<b>81</b>	<b>80</b>	<b>78</b>	<b>77</b>	<b>75</b>	<b>74</b>	<b>73</b>	<b>77</b>

